

# LETNO POROČILO

DRUŽBE NAMA D. D. LJUBLJANA  
ZA LETO 2019









# LETNO POROČILO

DRUŽBE NAMA D. D. LJUBLJANA  
ZA LETO 2019



**NAMA Trgovsko podjetje d. d. Ljubljana**

**Tomšičeva 1, 1000 Ljubljana**

Matična številka: 5024811

Vpis v sodni register: Sodni register Okrožnega sodišča v Ljubljani, št. reg. vl.: 1/00837/00

Osnovni kapital: 3.977.325,15 €

ID za DDV: SI22348174

Tel.: +386 1 42 58 300

[www.nama.si](http://www.nama.si)

Založnik: Nama d. d. Ljubljana

Fotografije: arhiv Nama d. d. Ljubljana

**Marec 2020**

## VSEBINSKO KAZALO

<b>NAGOVOR PREDSEDNICE UPRAVE</b>	<b>10</b>
<b>IZJAVA POSLOVODSTVA</b>	<b>13</b>
<b>POSLOVNO POROČILO</b>	<b>14</b>
<b>1. PREDSTAVITEV DRUŽBE NAMA D.D. LJUBLJANA</b>	<b>15</b>
1.1. Osebna izkaznica	15
1.2. Ustanovitev družbe, informacije o kapitalu, delnicah in delničarjih	15
1.3. Organi vodenja in nadzora	16
1.4. Dejavnost družbe	17
1.5. Organizacijska shema	17
1.6. Število in struktura zaposlenih	18
1.7. Skrb za zaposlene	19
1.8. Politika raznolikosti	19
1.9. Obstoje podružnic	19
1.10. Aktivnosti družbe na področju raziskav in razvoja	19
1.11. Varstvo okolja	19
<b>2. IZJAVA O UPRAVLJANJU</b>	<b>20</b>
2.1. Politika upravljanja	20
2.2. Sklicevanje na kodeks o upravljanju	20
2.3. Podatki o odstopanju od določb kodeksa	20
2.4. Organi vodenja in nadzora	21
2.4.1. Skupščina delničarjev	22
2.4.2. Uprava	22
2.4.3. Nadzorni svet	23
2.4.4. Komisije nadzornega sveta	24
2.5. Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem	26
2.6. Pomembni lastniški deleži	27
2.7. Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo ter razkritje o obstoju morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami	27
<b>3. POSLOVANJE DRUŽBE V LETU 2019</b>	<b>28</b>
3.1. Pregled pomembnih dogodkov in aktivnosti v letu 2019	28
3.2. Finančni rezultat v letu 2019	29
3.3. Finančni položaj	30
3.4. Ključni finančni kazalniki	32
3.5. Pomembni dogodki po datumu poročanja	33
<b>4. PRIČAKOVANI RAZVOJ DRUŽBE</b>	<b>34</b>
4.1. Poslanstvo, vizija in vrednote družbe	34
4.2. Strategija v obdobju	34
4.3. Načrti za leto 2019	34
<b>5. SPREMLJANJE IN OBVLADOVANJE TVEGANJ</b>	<b>35</b>
<b>6. TRAJNOSTNO POROČILO</b>	<b>36</b>
6.1. Zaposleni	36
6.2. Kupci	36
6.3. Dobavitelji in upniki	37
6.4. Lokalna in širša skupnost	37
6.5. Varstvo okolja	37

<b>RAČUNOVODSKO POROČILO</b>	<b>38</b>
IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE	39
POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA	40
<b>1. RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE NAMA D.D. LJUBLJANA</b>	<b>44</b>
1.1. Bilanca stanja na dan 31.12.2019	44
1.2. Izkaz poslovnega izida za leto 2019	46
1.3. Izkaz drugega vseobsegajočega donosa za leto 2019	47
1.4. Izkaz gibanja kapitala za leto 2019	48
1.5. Izkaz gibanja kapitala za leto 2018	49
1.6. Izkaz denarnih tokov za leto 2019 (različica II)	50
<b>2. POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM</b>	<b>51</b>
2.1. Osnovni podatki o družbi	51
2.2. Podlaga za sestavo računovodskih izkazov	51
2.3. Spremembe računovodskih usmeritev	51
2.4. Pomembne računovodske ocene in presoje	52
2.5. Pomembne računovodske usmeritve	52
2.5.1. Neopredmetena sredstva, opredmetena osnovna sredstva in naložbene nepremičnine	52
2.5.2. Finančne naložbe	53
2.5.3. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	54
2.5.4. Zaloge	54
2.5.5. Terjatve in obveznosti	54
2.5.6. Kapital	54
2.5.7. Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	55
2.5.8. Najemi	55
2.5.9. Sredstva in obveznosti v tuji valuti	56
2.5.10. Prihodki in odhodki	56
2.5.11. Odhodek za davek, odložene terjatve in obveznosti za davke	57
2.5.12. Izkaz denarnih tokov	57
2.6. Pojasnila k posameznim postavkam bilance stanja	58
2.6.1. Neopredmetena sredstva	58
2.6.2. Opredmetena osnovna sredstva	59
2.6.3. Naložbene nepremičnine	61
2.6.4. Finančne naložbe	62
2.6.5. Poslovne terjatve	63
2.6.6. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	64
2.6.7. Zaloge	64
2.6.8. Odložene terjatve in obveznosti za davek	64
2.6.9. Denarna sredstva	65
2.6.10. Kapital	65
2.6.11. Bilančni dobiček 2017 in predlog delitve bilančnega dobička 2019	66
2.6.12. Rezervacije za odpravnine in podobne obveznosti	67
2.6.13. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	69
2.6.14. Finančne obveznosti	69
2.6.15. Poslovne obveznosti	70
2.6.16. Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	71
2.6.17. Pogojne obveznosti	71



2.7. Pojasnila k posameznim postavkam izkaza poslovnega izida	71
2.7.1. Čisti prihodki od prodaje	71
2.7.2. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	72
2.7.3. Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala	72
2.7.4. Stroški storitev	72
2.7.5. Stroški dela	73
2.7.6. Prejemki članov uprave in nadzornega sveta in komisij	73
2.7.7. Odpisi vrednosti	74
2.7.8. Drugi poslovni odhodki	74
2.7.9. Odhodek za davek	75
2.8. Pojasnila k izkazu denarnih tokov	75
2.9. Posli s povezanimi osebami	76
2.10. Dogodki po datumu bilance stanja	76

# NAGOVOR PREDSEDNICE UPRAVE



## Spoštovani delničarji in ostali deležniki,

v Nami d.d. smo v letu 2019 nadaljevali z izvajanjem zastavljene strategije, sprejete v letu 2018. Izvajanje strategije temelji na obeh ključnih stebrih družbe, to sta trgovska in nepremičninska dejavnost.

V okviru trgovske dejavnosti smo leto pričeli z zapiranjem nedonosnega trgovskega programa ter del prostora v veleblagovnici Ljubljana namenili oddaji poslovnemu partnerju. V avgustu smo zaključili s poslovanjem tudi v okviru samostojne enote v Škofji Loki ter prostore oddali v najem do dokončne prodaje nepremičnine. V okviru nepremičninske dejavnosti je družba skladno s sprejeto strategijo sklenila nove najemne pogodbe za oddajo dela nepremičnin, ki jih je doslej uporabljala za opravljanje lastne trgovske dejavnosti. Na ta način bo družba povečala prihodke iz naslova najemnin in izboljšala dobičkonosnost poslovanja družbe.

Tudi v letu 2019 smo nadaljevali s številnimi ukrepi in aktivnostmi za povečevanje prodaje, prav tako pa si prizadevamo izboljševati stroškovno učinkovitost. Prizadevamo si za kontinuirano ustvarjanje vrednosti za naše deležnike, pri tem pa razmišljamo in ukrepamo z mislijo na izzive tako kratkoročnih kot tudi srednje in dolgoročnih ciljev.

Poslovni rezultati v letu 2019 so bili boljši od načrtovanih in boljši kot leto poprej. Družba je ustvarila čisti dobiček v višini 525.332 EUR, kar je za 412.343 EUR bolje kot leto poprej. Z boljšim rezultatom sta leto zaključili tako trgovska kot nepremičninska dejavnost. Število zaposlenih se je zaradi zaprtja maloprodajnih enot zmanjšalo.

Družba bo tudi v letu 2020 nadaljevala z izvajanjem zastavljene strategije, ki daje rezultate. Leto 2020 bo v okviru nepremičninske dejavnosti zaznamovala predvsem dokončna odprodaja nepremičnine v Škofji Loki in nadaljnja optimizacija rabe nepremičnin v lasti družbe. Glavni mejnik trgovske dejavnosti bo popolna prenova pritličja v Veleblagovnici Ljubljana, ki se bo z novo ponudbo predstavilo v mesecu marcu. S prenovljenim pritličjem bo Veleblagovnica Ljubljana stopila ob bok evropskim veleblagovnicam, obenem pa bo s tem zaključen cikel njenih večjih prenov.

Z vsemi aktivnostmi želimo še naprej slediti svoji viziji - postati pomemben del mestnega utripa in mesto dogajanja v centru Ljubljane.

mag. Simona Kozjek  
Predsednica uprave





# IZJAVA POSLOVODSTVA



## IZJAVA POSLOVODSTVA

Predsednica uprave Simona Kozjek in članica uprave Mateja Erman, družbe Nama d.d. Ljubljana, odgovorni osebi za sestavo letnega poročila družbe Nama d.d. Ljubljana za poslovno leto 2019,

izjavljava,

da je/so po najinem najboljšem vedenju :

- računovodsko poročilo sestavljeno v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi ter da daje resničen in pošten prikaz sredstev in obveznosti, finančnega položaja in poslovnega izida družbe
- v poslovno poročilo vključen pošten prikaz razvoja in izidov poslovanja družbe ter njenega finančnega položaja, vključno z opisom bistvenih vrst tveganja, ki jim je družba kot celota izpostavljena
- računovodski izkazi pripravljeni ob domnevi, da bo družba nadaljevala poslovanje tudi v prihodnosti
- uprava odgovorna za izvajanje ukrepov, s katerimi zagotavlja ohranjanje vrednosti premoženja družbe ter preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti.



Simona Kozjek,  
predsednica uprave

Mateja Erman,  
članica uprave

Ljubljana, 16.3.2020

# POSLOVNO POROČILO



# 1. PREDSTAVITEV DRUŽBE NAMA D.D. LJUBLJANA

## 1.1. Osebna izkaznica

<b>Naziv podjetja:</b>	NAMA Trgovsko podjetje d.d. Ljubljana
<b>Skrajšan naziv podjetja:</b>	NAMA d.d. Ljubljana
<b>Sedež:</b>	Tomšičeva ulica 1, Ljubljana
<b>Telefon:</b>	01/ 42 58 300
<b>Spletna stran:</b>	www.nama.si
<b>E-mail:</b>	info@nama.si
<b>Matična številka:</b>	5024811
<b>Davčna številka:</b>	SI22348174
<b>Sodni register:</b>	Okrožno sodišče v Ljubljani, št. reg. vl. 1/00837/00
<b>Transakcijski računi:</b>	NLB: SI56 0292 3001 4068 729 SKB: SI56 0310 0100 0011 415

## 1.2. Ustanovitev družbe, informacije o kapitalu, delnicah in delničarjih

Družba Nama d.d. Ljubljana je bila v sodni register vpisana 29.12.1989 pod vložno številko 10083700.

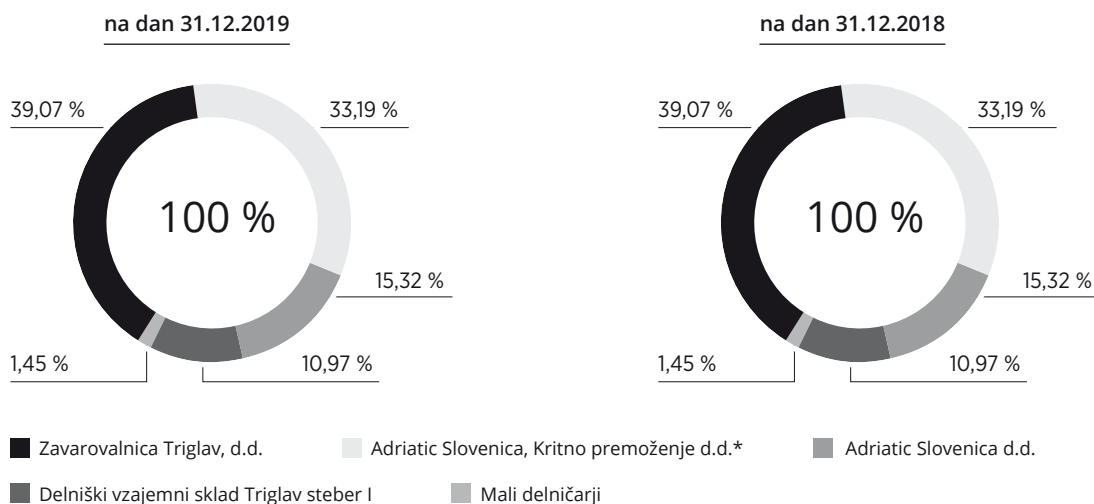
Osnovni kapital družbe na 31.12.2019 znaša 3.977.325 EUR in je razdeljen na 953.795 navadnih kosovnih delnic. Delnice so navadne in glasijo na ime, izdane so v nematerializirani obliki. Centralna evidenca delnic ter vsi postopki razpolaganja z njimi se vodijo v elektronski obliki pri Klirinško depotni družbi v Ljubljani.

Osnovni podatki o delnici družbe Nama d.d. na dan 31.12.2019:

Osnovni podatki o delnici	
<b>Oznaka</b>	NALN
<b>Kotacija</b>	Standardna kotacija Ljubljanske borze
<b>Osnovni kapital (v EUR)</b>	3.977.325 EUR
<b>Število delnic</b>	953.795
<b>Število lastnih delnic</b>	68
<b>Število delničarjev</b>	73

V obdobju od 1.1. do 31.12.2019 se lastniška struktura ni spremenila in je na dan 31.12.2019 naslednja:

## LASTNIŠKA STRUKTURA



\* Družba Adriatic Slovenica d.d. je bila s 3.1.2020 pripojena k družbi Generali d.d., zavarovalniška hiša.

Tečaj delnice družbe NAMA d.d. Ljubljana z oznako NALN je na 31.12.2019 znašal 23,4 EUR, tržna kapitalizacija pa 22,3 mio EUR. Tečaj delnice se je glede na 31.12.2018 zvišal za 38%. Knjigovodska vrednost delnice, izračunana kot razmerje med celotnim kapitalom družbe in številom vseh delnic na dan 31.12.2019 znaša 11,19 EUR (31.12.2018: 10,66 EUR).

Čisti dobiček na delnico je v obdobju 1.1. do 31.12.2019 znašal 0,55 EUR (2018: 0,12 EUR). Delničarji so na 28. redni skupščini družbe dne 20.5.2019 sprejeli sklep, da se bilančni dobiček, ki je na dan 31.12.2018 znašal 106.690,47 EUR, uporabi za izplačilo dividend delničarjem družbe v višini 104.909,97 EUR (0,11 EUR bruto na delnico), preostanek bilančnega dobička v višini 1.780,50 EUR pa ostane nerazporejen in se bo o njegovi uporabi odločalo v naslednjih letih. Izplačilo dividend je bilo izvedeno 20.6.2019.

### 1.3. Organi vodenja in nadzora

Nama d.d. Ljubljana ima dvotirni sistem upravljanja. Družbo vodi uprava, ki je dvočlanska, nadzorni svet pa nadzira vodenje poslov.

Člani uprave na 31.12.2019 so:

**Simona Kozjek**

Predsednica uprave

**Mateja Erman**

Članica uprave



Člani nadzornega sveta na 31.12.2019 so:

<b>Miha Grilec</b>	Predsednik nadzornega sveta
<b>Meta Berk Skok</b>	Namestnica predsednika nadzornega sveta
<b>Zoran Bošković</b>	Član nadzornega sveta
<b>Uroš Cvetko</b>	Član nadzornega sveta
<b>Andreja Kokalj</b>	Članica nadzornega sveta, predstavica zaposlenih
<b>Aljana Dermastja</b>	Članica nadzornega sveta, predstavica zaposlenih

## 1.4. Dejavnost družbe

Dejavnosti družbe, vpisane v sodni register, so: trgovina na drobno in debelo različnih trgovinskih strok, posredništvo pri prodaji različnih vrst izdelkov, oddajanje in obratovanje lastnih ali najetih nepremičnin, trgovanje z lastnimi nepremičninami in druge storitvene dejavnosti.

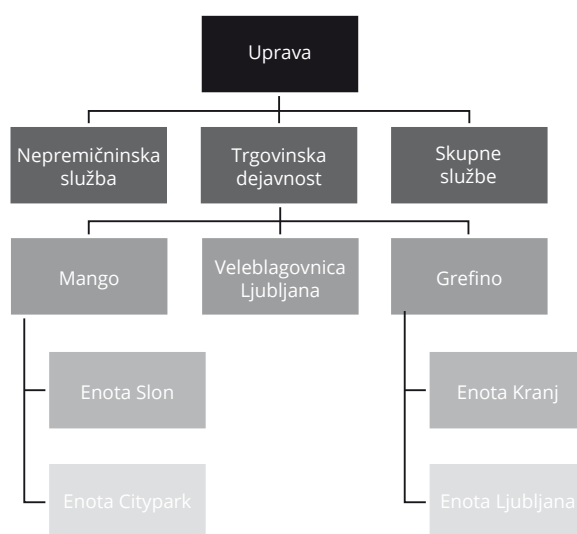
Družba se ukvarja z dvema ključnima dejavnostma; trgovsko in nepremičninsko.

Trgovska dejavnost se izvaja kot trgovina na drobno v Veleblagovnici Ljubljana, v obeh franšiznih prodajalnah Mango ter obeh enotah Grefino.

Nepremičninska dejavnost vključuje oddajo nepremičnin v poslovni najem ter oddajo počitniških kapacitet.

V skladu s 55. členom ZGD-1 se družba razvršča med velike družbe.

## 1.5. Organizacijska shema



Skupne službe tvorijo naslednja področja: finančno računovodsko področje, kadrovsko področje, IT in področje marketinga.

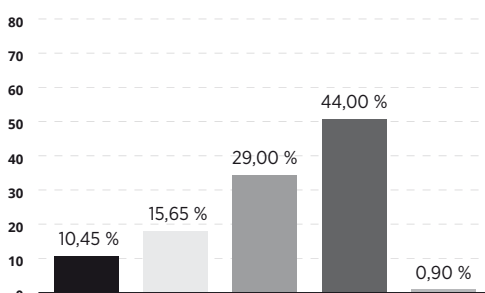
## 1.6. Število in struktura zaposlenih

Na dan 31.12.2019 je bilo v družbi zaposlenih 115 oseb (31.12.2018: 146), od tega 90,5% žensk (31.12.2018: 90,5%). Število zaposlenih se je zmanjšalo predvsem zaradi zmanjšanja dela trgovske dejavnosti.

Starostna struktura zaposlenih na dan 31.12.2019 je prikazana v spodnjem grafu:

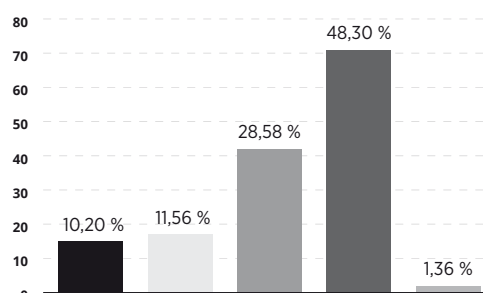
### STAROSTNA STRUKTURA

na dan 31.12.2019



Skupaj zaposlenih 115

na dan 31.12.2018



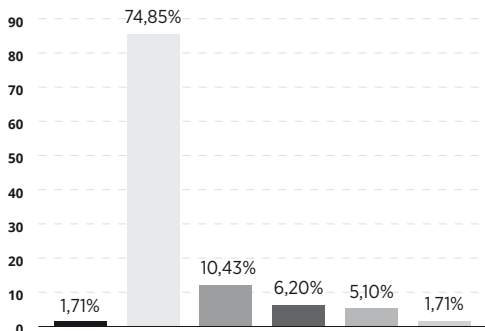
Skupaj zaposlenih 146

■ 18 – 30 let    ■ 31 – 40 let    ■ 41 – 50 let    ■ 51 – 60 let    ■ Nad 61 let

Izobrazbena struktura zaposlenih na dan 31.12.2019 je prikazana v spodnjem grafu:

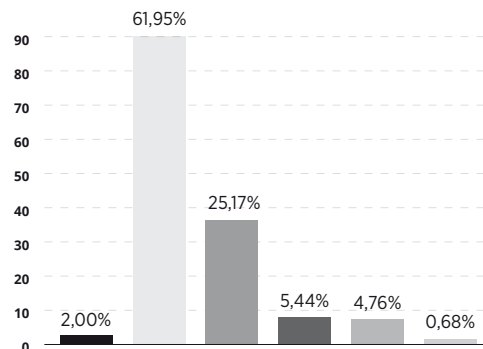
### IZOBRAZBENA STOPNJA

na dan 31.12.2019



Skupaj zaposlenih 115

na dan 31.12.2018



Skupaj zaposlenih 146

■ III. ali manj    ■ IV.    ■ V.    ■ VI.    ■ VII.    ■ VIII.

Glede na dejavnost podjetja je največ delovnih mest sistemiziranih v maloprodaji, zato ima posledično največ zaposlenih oziroma 85 odstotkov vseh doseženo IV. ali V. stopnjo strokovne izobrazbe, medtem ko ima VI., VII. In VIII. stopnjo izobrazbe 15 odstotkov vseh zaposlenih.

### **1.7. Skrb za zaposlene**

V družbi si prizadevamo za čim bolj motivirane in kompetentne zaposlene. Zavedamo se, da je zelo pomembno stalno izobraževanje zaposlenih, zato jih pri tem neprestano spodbujamo. Zaposleni imajo možnost, da se dodatno strokovno usposablajo, ob upoštevanju potreb delovnega procesa pa tudi širijo svoje znanje. Spodbujamo prenos znanja in širitev dobrih praks na ostale deležnike v poslovanju. Za dolgoročno motiviranost zaposlenih skrbi sistem ocenjevanja in nagrajevanja delovne uspešnosti za zaposlene.

### **1.8. Politika raznolikosti**

V družbi se zavedamo, da uspešnega poslovanja ne moremo dosežati brez motiviranih in zadovoljnih kadrov. V družbi vsem zaposlenim zagotavljamo enake možnosti ne glede na narodnost, raso in etično poreklo, nacionalno in socialno poreklo, spol, barvo kože, zdravstveno stanje, invalidnost, vero ali prepričanja, starost, spolno usmerjenost, družinsko stanje, članstvo v sindikatu, premoženjsko stanje ali druge osebne okoliščine.

V družbi ščitimo dostojanstvo in osebnost zaposlenih, sprejemamo ustrezne ukrepe za zaščito delavcev pred vsakršnim nadlegovanjem oziroma drugim ponavljajočim se ali sistematičnim graje vrednim ali očitno negativnim in žaljivim ravnanjem ali vedenjem usmerjenim proti delavcem na delovnem mestu ali v zvezi z delom.

### **1.9. Obstoj podružnic**

Na dan 31.12.2019 družba Nama d.d. Ljubljana nima podružnic.

### **1.10. Aktivnosti družbe na področju raziskav in razvoja**

Glede na osnovno dejavnost družba nima pomembnejših aktivnosti na tem področju.

### **1.11. Varstvo okolja**

Skrb za varstvo okolja je opisana v okviru trajnostnega poročila.

## 2. IZJAVA O UPRAVLJANJU

Skladno z določilom 5. odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (v nadaljevanju ZGD-1) in določili Kodeksa upravljanja javnih delniških družb Nama d.d. Ljubljana podaja naslednjo izjavo o upravljanju.

### 2.1. Politika upravljanja

Politika upravljanja družbe, ki sta jo sprejela uprava in nadzorni svet, določa poglobitve usmeritve upravljanja družbe upošteva dolgoročne cilje in vrednote družbe. Predstavlja temelj za vzpostavitev in uresničevanje zanesljivega sistema upravljanja, ki temelji na učinkovitem upravljanju tveganj in omogoča uresničitev poslovne strategije družbe. Politika upravljanja je objavljena na spletni strani družbe in na SEOnetu.

### 2.2. Sklicevanje na kodeks o upravljanju

Družba je v poslovnem letu 2019 poslovala v skladu s Kodeksom upravljanja javnih delniških družb (v nadaljevanju Kodeks), ki sta ga v prenovljeni obliki oblikovala Ljubljanska borza d. d. Ljubljana in Združenje nadzornikov Slovenije in je bil sprejet 27. 10. 2016. Kodeks se je začel uporabljati 1. 1. 2017 in je v slovenskem in angleškem jeziku javno objavljen na spletnih straneh Ljubljanske borze, d. d..

### 2.3. Podatki o odstopanju od določb kodeksa

Družba vsebinsko sledi določbam Kodeksa. Od njega odstopa oziroma ga ne upošteva v naslednjih določbah:

#### 4. Politika raznolikosti

4.2. Družba nima sprejete politike raznolikosti v zvezi z zastopanjem v organih vodenja ali nadzora družbe, pri čemer pri iskanju kandidatov za člane vodenja in nadzora upošteva strokovno znanje, delovne izkušnje in kompetence, pri tem pa ne diskriminira na podlagi spola, starosti in izobrazbe.

#### 6. Odnos do delničarjev

6.2. Glede na dejstvo, da večinski delničarji po potrebi sami komunicirajo svoje namene glede upravljanja naložb v javni delniški družbi, družba ni posebej pozvala delničarjev na način, da bi večje delničarje spodbudila, da le-ti javnost seznanijo s svojo politiko upravljanja z naložbo v javni delniški družbi.

#### 8. Skupščina delničarjev

8.9. Družba običajno na skupščino ne povabi predstavnika revizijske družbe.

#### 12. Naloge nadzornega sveta

12.5. Družba le delno uporablja informacijsko tehnologijo za razpošiljanje gradiv za seje nadzornega sveta. Skladno s sprejetim akcijskim načrtom bo družba v letu 2020 zagotovila ustrezno informacijsko tehnologijo.

12.9. Družba nima vzpostavljenih procesov za naročanje zunanjih storitev, potrebnih za delo nadzornega sveta ločeno za storitve, pri katerih družbo zastopa uprava, in storitve, pri katerih družbo zastopa predsednik nadzornega sveta, saj navedeno ni smiselno glede na redkost naročanja tovrstnih storitev.

### 13. Usposabljanje članov nadzornega sveta

13.1. Nadzorni svet ne sprejema letnega načrta usposabljanja članov nadzornega sveta, saj se člani nadzornega sveta udeležujejo izobraževanj in usposabljanja na podlagi aktualnih razpisanih izobraževanj in seminarjev. Nadzorni svet in uprava družbe pa letno sprejmeta okvirni načrt stroškov izobraževanja.

### 15. Predsednik nadzornega sveta

15.3. Zaradi zagotavljanja ustrezne kontinuitete dela ter lažje koordinacije in izvedbe potrebnih postopkov revizijske komisije je predsednik nadzornega sveta družbe tudi predsednik revizijske komisije nadzornega sveta.

### 19. Vodenje družbe

19.6. Člani uprave niso pridobili soglasja nadzornega sveta pred imenovanjem v organe vodenja ali nadzora v drugih gospodarskih družbah. Člani uprave so o imenovanjih v omenjen organe nadzorni svet obvestili nemudoma pisno po imenovanju ali prenehanju funkcije v organih vodenja in nadzora drugih pravnih oseb.

### 26. Revizija in sistem notranjih kontrol

26.2 Družba nima vzpostavljene službe notranje revizije, vendar pa z drugimi mehanizmi kontrol tekoče spremlja upravljanje s tveganji ter varuje premoženje in koristi delničarjev.

### 28. Obveščanje javnosti

28.3. Javne objave in sporočila družba doslej ni prevajala v angleški jezik. Tujih delničarjev družba nima, zato bo ob upoštevanju stroškovnega vidika zaenkrat obdržala uveljavljeno prakso.

### 29. Javna objava pomembnih informacij

29.8 Družba objavlja polletne in letne računovodske izkaze zgolj na podlagi slovenskih računovodskih standardov (SRS), ne pa tudi na podlagi mednarodnih računovodskih standardov računovodskega poročanja (MSRP). Družba objavlja izkaze skladno z veljavno zakonodajo, ki dovoljuje uporabo slovenskih računovodskih standardov (SRS).

## 2.4. Organi vodenja in nadzora

V družbi velja dvotirni sistem upravljanja, kjer družbo vodi uprava, nadzoruje pa jo nadzorni svet. Organi družbe so skupščina, nadzorni svet in uprava.

Pristojnosti posameznih organov so določene z ZGD-1, podrobneje pa jih opredelujeta Statut družbe in Poslovnik o delu nadzornega sveta, ki določata razdelitev odgovornosti med upravo in nadzornim svetom ter način njunega sodelovanja v korist družbe.

Družba ima sprejeto Politiko upravljanja, katere namen je opredeliti temeljne sisteme in osnovna pravila upravljanja v družbi ter pregledno organizacijsko strukturo glede odgovornosti in pristojnosti v sistemu upravljanja.

### 2.4.1. Skupščina delničarjev

V skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah je skupščina delničarjev najvišji organ družbe. Na njej se neposredno udejanja volja delničarjev družbe ter sprejemajo temeljne in statutarne odločitve. Vsaka delnica, razen lastnih, predstavlja na skupščini en glas.

Delničarji uresničujejo svoje pravice pri zadevah družbe na skupščini delničarjev, ki je sklicana najmanj enkrat letno, in sicer vsaj en mesec pred dnem zasedanja skupščine. Celotno gradivo je od sklica do skupščine na vpogled na sedežu družbe. Pravico do udeležbe na skupščini in glasovalno pravico imajo vsi delničarji, vpisani v delniško knjigo na presečni dan, objavljen po sklicu, ter njihovi zastopniki in pooblaščenici.

V letu 2019 so se delničarji družbe sestali enkrat, in sicer na 28. skupščinski seji, ki je potekala dne 20.5.2019.

Na 28. skupščinski seji so delničarji zastopali 939.957 delnic oziroma 98,56% vseh delnic z glasovalno pravico. Na skupščini so se delničarji:

- seznanili z letnim poročilom uprave, vključno s prejemki članov uprave in nadzornega sveta, revizorjevim poročilom ter poročilom nadzornega sveta o rezultatih preveritve letnega poročila za leto 2018 in njegovi potrditvi;
- sprejeli sklep o uporabi bilančnega dobička za leto 2018;
- podelili razrešnico upravi in nadzornemu svetu za leto 2018;
- imenovali revizijsko družbo za poslovno leto 2019, 2020 in 2021.

Na skupščini ni bilo napovedane izpodbojne tožbe.

### 2.4.2. Uprava

Skladno s Statutom družbe ima uprava enega ali dva člana. Število članov uprave določi nadzorni svet. V primeru veččlanske uprave nadzorni svet imenuje predsednika uprave.

Družbo zastopata člana posamično, nadzorni svet pa lahko ob imenovanju določi, da družbo zastopata skupaj ali pa da predsednik uprave družbo zastopa posamično, član uprave pa skupaj s predsednikom uprave. V primeru veččlanske uprave le-ta sprejme poslovnik o delu, h kateremu da soglasje nadzorni svet. S poslovnikom se določi način izvajanja in delitev dela med predsednikom in članom.

Uprava vodi družbo samostojno in na lastno odgovornost ter jo zastopa in predstavlja nasproti tretjim osebam neomejeno. Uprava sprejema odločitve z navadno večino. V primeru neodločenega izida glasovanja odloča glas predsednika uprave.

Uprava je sestavljena tako, da se zagotovi odgovorno in učinkovito sprejemanje odločitev v skladu s cilji, strategijo, politiko in v korist družbe.

S statutom družbe in Poslovnikom o delu nadzornega sveta so določeni posli, za katere uprava potrebuje predhodno soglasje nadzornega sveta. Pristojnosti in naloge uprave so skladne z veljavno zakonodajo, statutom, poslovnikom o delu nadzornega sveta poslovnikom o delu uprave.

Na dan 31.12.2019 je družbo zastopala in vodila dvočlanska uprava: predsednica uprave Simona Kozjek in članica uprave Mateja Erman.

Ime in priimek	Funkcija	Področje dela v upravi	Prvo imenovanje na funkcijo	Zaključek funkcije – mandata	Spol	Državljanstvo	Letnica rojstva	Izobrazba	Strokovni profil	Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb v letu 2019
<b>Simona Kozjek</b>	Predsednica uprave	Vodenje dela uprave, delovanje splošnih služb, pristojnost za nepremičninsko dejavnost	1. 2. 2017	2. 2. 2023	ž	slovensko	1975	Magistrica ekonomskih in poslovnih ved	Poslovođenje in organizacija, finančni management, upravljanje s tveganji	NLB, d.d. (do 28. februarja 2019) HIT, d.d.
<b>Mateja Erman</b>	Članica uprave	Pristojnost za trgovinsko dejavnost	1. 6. 2018	1. 6. 2023	ž	slovensko	1967	Ekonomistka	Poslovođenje in organizacija, marketing, trgovina	/

Podatki o prejemkih članov uprave so opisani v poglavju 2.7.6. računovodskega dela Letnega poročila.

### 2.4.3. Nadzorni svet

Skladno s Statutom ima družba šest članski nadzorni svet, ki ga sestavljajo 4 (štirje) člani, predstavniki delničarjev, in 2 (dva) člana, predstavnika zaposlenih. Člane nadzornega sveta, predstavnike delničarjev, izvoli skupščina družbe. Člane nadzornega sveta, predstavnike zaposlenih, izvoli Svet delavcev družbe, ki s svojim sklepom seznanjajo skupščino družbe. Nadzorni svet izmed sebe izvoli predsednika in namestnika, pri čemer sta oba vedno predstavnika delničarjev.

Člana nadzornega sveta, predstavnika delničarjev, lahko skupščina odpokliče pred potekom mandata. Namesto razrešenega člana nadzornega sveta izvoli skupščina družbe novega člana. Mandat članov nadzornega sveta traja 4 (štiri) leta in so lahko ponovno izvoljeni brez omejitve.

Uprava in nadzorni svet tesno sodelujeta in delujeta skladno z zakonodajo, dobrimi praksami in v korist družbe.

Nadzorni svet za posamezno leto oblikuje načrt lastnih aktivnosti, praviloma v obliki rokovnika sej. V njem določi predvidene datume in okvirne vsebine posameznih sej.

Nadzorni svet imenuje in lahko tudi odpokliče člane uprave, pri tem si prizadeva kontinuiteto njihovega dela zagotoviti s skrbno in pravočasno izbiro predsednika (in opcijsko člana) uprave.

Med predsednikoma uprave in nadzornega sveta poteka redna komunikacija. Predsednik uprave predsednika nadzornega sveta obvešča o pomembnih dogodkih, ki so nujni za oceno položaja in posledic kot tudi za vodenje družbe. Predsednik nadzornega sveta o pomembnih dogodkih obvesti nadzorni svet in, če je potrebno, skliče sejo. Uprava in nadzorni svet tesno sodelujeta, skladno z zakonodajo in dobro prakso v korist družbe.

S podpisom izjave o neodvisnosti in lojalnosti so se člani nadzornega sveta opredelili do izpolnjevanja kriterijev nasprotja interesa.

Andreji Kokalj je dne 27.9.2019 prenehal mandat kot članici nadzornega sveta družbe, predstavnici delavcev. Svet delavcev družbe je Andrejo Kokalj ponovno imenoval za članico nadzornega sveta, predstavnico delavcev, za novo mandatno obdobje štirih let, ki je pričelo teči z dnem 27.9.2019.

Drugih sprememb v nadzornem svetu v letu 2019 ni bilo.

Na dan 31.12.2019 je tako nadzorni svet deloval v sestavi: predsednik Miha Grilec, namestnica predsednika Meta Berk Skok, člana Zoran Bošković in Uroš Cvetko ter predstavnici zaposlenih Andreja Kokalj in Aljana Dermastja.

Ime in priimek	Funkcija	Prvo imenovanje na funkcijo	Zaključek funkcije/mandata	Predstavnik kapitala/zaposlenih	Udeležba na sejah NS glede na skupno število sej NS / komisij	pol	Državljanstvo	Letnica rojstva	Izobrazba	Strokovni profil	Neodvisnost po 23. členu Kodeksa (DA/NE)	Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu (DA/NE)	Članstvo v organih nadzora drugih družb v letu 2019
<b>Miha Grilec</b>	Predsednik NS	18. 8. 2008	18. 8. 2020	Predstavnik kapitala	9/9	m	slovensko	1973	Univerzitetni diplomirani ekonomist, pravnik	Ekonomija, pravo	DA	NE	Triglav pokojninska družba d.d., ZTSR, Raziskovanje trga d.o.o.
<b>Meta Berk Skok</b>	Namestnica predsednika NS	7. 2. 2014	7. 2. 2022	Predstavnik kapitala	8/9	ž	slovensko	1976	Magister ekonomskih/poslovnih znanosti	Ekonomija	DA	NE	Triglav skladi d.o.o.
<b>Zoran Bošković</b>	Član NS	7. 2. 2014	7. 2. 2022	Predstavnik kapitala	9/9	m	slovensko	1957	Univerzitetni diplomirani ekonomist	Ekonomija	DA	NE	Šumijev Kwart d.o.o., KB1909 Societa' per Azioni – Delniška družba v likvidaciji, Gorica
<b>Uroš Cvetko</b>	KB1909 Societa' per Azioni – Delniška družba v likvidaciji, Gorica	2.2.2018	2.2.2022	Predstavnik kapitala	9/9	m	slovensko	1976	B.A. in Economics and Management, University of Oxford, UK	Ekonomija	DA	NE	Alpina d.o.o., Triglav osiguranje Sarajevo
<b>Andreja Kokalj</b>	Član NS	27. 9. 2011	27. 9. 2023	Predstavnik zaposlenih	9/9	ž	slovensko	1965	Trgovski poslovodja	Trgovina	DA	NE	/
<b>Aljana Dermastja</b>	Član NS	14. 6. 2016	14. 6. 2020	Predstavnik zaposlenih	9/9	ž	slovensko	1968	Aranžerski tehnik	Trgovina	DA	NE	/

Podatki o prejemkih članov nadzornega sveta in članov komisij nadzornega sveta so opisani v poglavju 2.7.6. računovodskega dela Letnega poročila.

#### 2.4.4. Komisije nadzornega sveta

Nadzorni svet oblikuje posebne komisije, ki analizirajo specifična vprašanja in svetujejo nadzornemu svetu glede teh vprašanj. Komisije obravnavajo vsebine s posameznih strokovnih področij skladno s svojimi pristojnostmi in nalogami. Odločanje ostaja v pristojnosti kolegijske odgovornosti nadzornega sveta.

Nadzorni svet pri oblikovanju posamezne komisije določi tudi njene naloge. Pooblastila in pristojnosti ter naloge komisij so določene z zakonom oziroma s sklepom nadzornega sveta.

V družbi delujejo Revizijska komisija, Kadrovska komisija in občasno Strateška komisija. Vsako komisijo sestavljajo predsednik in najmanj dva člana. Predsednika komisije imenuje nadzorni svet izmed svojih članov. Mandat članov komisij traja, dokler ne preneha mandat člana nadzornega sveta in vsaj polovici vseh članov nadzornega sveta, ki so bili člani v nadzornem svetu ob oblikovanju posamezne komisije, če nadzorni svet s sklepom ne odloči drugače. Članu komisije, ki mu preneha mandat člana nadzornega sveta, preneha tudi mandat člana komisije.

Predsednik komisije poroča nadzornemu svetu o delu posamezne komisije.



Glavne naloge in pristojnosti revizijske komisije so:

- spremlja postopek računovodskega poročanja ter pripravlja priporočila in predloge za zagotovitev njegove celovitosti,
- spremlja učinkovitost in uspešnost notranjih kontrol v družbi in sistemov za obvladovanje tveganja,
- spremlja obvezne revizije letnih in konsolidiranih računovodskih izkazov, zlasti uspešnost obvezne revizije, pri čemer upošteva vse ugotovitve in zaključke pristojnega organa,
- pregleduje in spremlja neodvisnost revizorja letnega poročila družbe, zlasti glede zagotavljanja dodatnih ne revizijskih storitev,
- odgovarja za postopek izbire revizorja in predlaga nadzornemu svetu imenovanje kandidata za revizorja letnega poročila družbe,
- nadzoruje neoporečnost finančnih informacij, ki jih daje družba,
- ocenjuje sestavo letnega poročila, vključno z oblikovanjem predloga za nadzorni svet,
- sodeluje pri določitvi pomembnejših področij revidiranja,
- sodeluje pri pripravi pogodbe med revizorjem in družbo, pri čemer so prepovedana vsa pogodbeno določila, ki skupščini omejujejo izbiro imenovanja revizorja,
- poroča nadzornemu svetu o rezultatu obvezne revizije, vključno s pojasnilom, kako je obvezna revizija prispevala k celovitosti računovodskega poročanja in kakšno vlogo je imela revizijska komisija v tem postopku,
- sodeluje z revizorjem pri opravljanju revizije letnega poročila družbe, zlasti z medsebojnim obveščanjem o glavnih zadevah v zvezi z revizijo,
- opravlja druge naloge, določene z zakonom in na podlagi sklepa nadzornega sveta.

Revizijsko komisijo so v letu 2019 sestavljali Miha Grilec, predsednik, Zoran Boškovič, član, ter Tina Cvar, zunanja neodvisna strokovnjakinja.

Ime in priimek	Funkcija	Prvo imenovanje na funkcijo	Zaključek funkcije/mandata	Predstavnik kapitala/zaposlenih	Udeležba na sejah NS glede na skupno število komisij	spol	Državljanstvo	Letnica rojstva	Izobrazba	Strokovni profil	Neodvisnost po 23. členu Kodeksa (DA/NE)	Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu (DA/NE)	Članstvo v organih nadzora drugih družb v letu 2019
<b>Miha Grilec</b>	Predsednik revizijske komisije	18.8.2008	18.8.2020	Predstavnik kapitala	5/5	m	slovensko	1973	Univerzitetni diplomirani ekonomist, pravnik	Ekonomija, pravo	DA	NE	Triglav pokojninska družba d.d., ZTSR, Raziskovanje trga d.o.o.
<b>Zoran Boškovič</b>	Član revizijske komisije	7.2.2014	7.2.2022	Predstavnik kapitala	5/5	m	slovensko	1957	Univerzitetni diplomirani ekonomist	Ekonomija	DA	NE	Šumijev Kwart d.o.o., KB1909 Societa' per Azioni- Delniška družba v likvidaciji, Gorica

Ime in priimek	Komisija	Udeležba na sejah	Spol	Državljanstvo	Izobrazba	Letnica rojstva	Strokovni profil	Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb v letu 2019
<b>Tina Cvar</b>	Članica revizijske komisije, neodvisni zunanji strokovnjak	5/5	ž	slovensko	diplomiran ekonomist	1976	preizkušena notranja revizorka	/

Glavne naloge in pristojnosti kadrovske komisije so:

- podpora nadzornemu svetu in priprava predlogov na področju kriterijev in kandidatov za članstvo v upravi, pri čemer mora ovrednotiti ravnovesje med sposobnostmi, znanjem in izkušnjami, pripraviti opis vlog in kvalifikacij, ki so zahtevane za posamezno imenovanje,
- izvedba nominacijskega postopka za člane nadzornega sveta,
- posredovanje predloga nadzornemu svetu za imenovanje kandidata/-ov za člana oziroma člane nadzornega sveta – predstavnike delničarjev, skupaj s predlogom ocene o usposobljenosti in primernosti predlaganega kandidata/-ov za člana oziroma člane nadzornega sveta,
- opravlja druge naloge na podlagi sklepa nadzornega sveta.

Kadrovsko komisijo so v letu 2019 sestavljali Meta Berk Skok, predsednica, ter člani Zoran Boškovič, Miha Grilec in Andreja Kokalj.

Ime in priimek	Funkcija	Prvo imenovanje na funkcijo	Zaključek funkcije/mandata	Predstavnik kapitala/zaposlenih	Udeležba na sejah NS glede na skupno število sej NS / komisij	Spol	Državljanstvo	Letnica rojstva	Izobrazba	Strokovni profil	Neodvisnost po 23. členu Kodeksa (DA/NE)	Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu (DA/NE)	Članstvo v organih nadzora drugih družb v letu 2019
<b>Meta Berk Skok</b>	Predsednica kadrovske komisije	7. 2. 2014	7. 2. 2022	Predstavnik kapitala	1/1	ž	slovensko	1976	Magister ekonomskih/poslovnih znanosti	Ekonomija	DA	NE	Triglav skladi d.o.o.
<b>Zoran Boškovič</b>	Član kadrovske komisije	7. 2. 2014	7. 2. 2022	Predstavnik kapitala	1/1	m	slovensko	1957	Univerzitetni diplomirani ekonomist	ekonomija	DA	NE	Šumijev Kwart d.o.o., KB1909 Societa' per Azioni – Delniška družba v likvidaciji, Gorica
<b>Miha Grilec</b>	Član kadrovske komisije	18. 8. 2008	18. 8. 2020	Predstavnik kapitala	1/1	m	slovensko	1973	Univerzitetni diplomirani ekonomist, pravnik	Ekonomija, pravo	DA	NE	Triglav pokojninska družba d.d., ZTSR, Raziskovanje trga d.o.o.
<b>Andreja Kokalj</b>	Članica kadrovske komisije	27. 9. 2011	18. 9. 2019	Predstavnik zaposlenih	1/1	ž	slovensko	1965	Trgovski poslovodja	Trgovina	DA	NE	/

## 2.5. Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem

Poslovodstvo družbe je odgovorno za ustrezno vodeno računovodstvo, sprejem potrebnih ukrepov za zavarovanje premoženja ter preprečevanje in odkrivanje prevar.

Družba ima vzpostavljen sistem notranjih kontrol, ki zagotavlja učinkovitost delovanja, zanesljivost računovodskega poročanja in skladnost poslovanja z veljavno zakonodajo. Vzpostavljeni kontrolni mehanizmi zagotavljajo pravilne, popolne in pravočasne računovodske informacije za notranje in zunanje uporabnike.

Pravilnost, popolnost in resničnost računovodskega poročanja se zagotavlja z izvajanjem notranjih kontrol ob evidentiranju poslovnih dogodkov. Zagotovljena je ustrezna razmejitev dolžnosti in odgovornosti. Računovodsko področje je informacijsko podprto, v informacijske sisteme so vgrajene sistemske kontrole.

V okviru nadzornega sveta deluje revizijska komisija, ki spremlja postopek računovodskega poročanja, nadzoruje neoporečnost finančnih informacij družbe, spremlja učinkovitost in uspešnost vzpostavljenih notranjih kontrol ter pripravlja priporočila za njihove izboljšave.

## 2.6. Pomembni lastniški deleži

- Pomemben oziroma več kot 5% delež delnic družbe so imeli na dan 31.12.2019 naslednji delničarji:
- Zavarovalnica Triglav, d.d. (372.620 delnic, kar predstavlja 39,07% delež)
- Adriatic Slovenica, Kritno premoženje d.d. (316.586 delnic, kar predstavlja 33,19% delež)
- Adriatic Slovenica d.d. (146.095 delnic, kar predstavlja 15,32% delež)
- Delniški vzajemni sklad Triglav steber I (104.649 delnic, kar predstavlja 10,97% delež)

Družba Adriatic Slovenica d.d. je bila s 3.1.2020 pripojena k družbi Generali d.d., zavarovalniška hiša.

## 2.7. Pojasnila v zvezi s prevzemno zakonodajo ter razkritje o obstoju morebitnih dogovorov oziroma pooblastil v zvezi z delnicami ali glasovalnimi pravicami

Družba je zavezana k uporabi zakona, ki ureja prevzeme.

Na dan 31. 12. 2019 znaša osnovni kapital družbe 3.977.325 EUR in je razdeljen na 953.795 navadnih kosovnih delnic, od tega 953.727 delnic z glasovalno pravico. Družba namreč razpolaga z 68 lastnimi delnicami brez glasovalne pravice. Delnice NALN so uvrščene v vstopno kotacijo Ljubljanske borze.

Statut družbe ne določa posebnih omejitev glede imetništva delnic NALN in ni potrebe po pridobitvi dovoljenja družbe ali drugih imetnikov delnic NALN za prenos delnic.

Uprava družbe nima pooblastila skupščine za nakup lastnih delnic.

Družba nima delniške sheme za delavce.

Družbi ni znano, da bi obstajali dogovori med delničarji, ki bi lahko povzročili omejitev prenosa delnic NALN ali glasovalnih pravic.

Družbi niso znani nobeni dogovori, ki bi začeli učinkovati oziroma se spremenili ali prenehali na podlagi spremembe kontrole v družbi oziroma zaradi morebitne prevzemne ponudbe skladno z Zakonom o prevzemih. Družba nima sklenjenih nobenih dogovorov s člani svojega organa vodenja in nadzora ali z delavci, ki bi predvidevali nadomestilo, če bi zaradi prevzemne ponudbe skladno z Zakonom o prevzemih odstopili, bili odpuščeni brez utemeljenega razloga ali bi njihovo delovno razmerje prenehalo na drug način.

Ljubljana, 16. 3. 2020

Simona Kozjek,  
predsednica uprave

Mateja Erman,  
članica uprave

## 3. POSLOVANJE DRUŽBE V LETU 2019

### 3.1. Pregled pomembnih dogodkov in aktivnosti v letu 2019

V januarju 2019 je družba zaključila z izvajanjem lastne trgovinske dejavnosti v četrtem nadstropju Veleblagovnice Ljubljana. V začetku marca je bila izvedena otvoritev povsem prenovljenega oddelka, kjer bo dejavnost odslej izvajal najemnik prostora.

V začetku marca je družba odprla novo enoto sladolednega lokala Grefina, in sicer v Kranju. Na ta način namerava družba nadaljevati uspešno zgodbo ljubljanskega lokala.

Konec aprila je družba z občino Škofja Loka podpisala dogovor glede spremembe datuma plačila kupnine za odkup preostanka nepremičnine v Škofji Loki. V začetku maja je družba z občino Škofja Loka podpisala pogodbo za prodajo 20% deleža, preostali delež pa bo občina Škofja Loka kupila od družbe do konca marca 2020.

Konec aprila 2019 je družba prenehala z opravljanjem trgovinske dejavnosti v trgovini G-Star v ljubljanskem Cityparku. Prodajni program te blagovne znamke je bil prenesen v Veleblagovnico Ljubljana.

Družba je v avgustu prenehala z opravljanjem trgovinske dejavnosti v Škofji Loki. Nepremičnina bo do dokončne prodaje občini Škofja Loka oddana v najem.

Družba je skladno s sprejeto strategijo sklenila nove najemne pogodbe za oddajo dela nepremičnin v lasti družbe, ki jih je doslej uporabljala za opravljanje lastne dejavnosti. Na ta način bo družba povečala prihodke iz naslova najemnin in izboljšala dobičkonosnost poslovanja družbe.

### 3.2. Finančni rezultat v letu 2019

Povzetek izkaza celotnega vseobsegajočega donosa za leto 2019:

(v EUR)	2019	2018
Čisti prihodki od prodaje	13.328.878	15.234.519
Drugi poslovni prihodki	662.915	676.147
Stroški blaga, materiala in storitev	-8.909.316	-10.960.369
Stroški dela	-2.899.830	-3.495.746
Odpisi vrednosti	-1.446.063	-1.223.961
Drugi poslovni odhodki	-37.864	-98.592
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>	<b>698.721</b>	<b>131.998</b>
Finančni prihodki iz deležev	16.075	14.644
Finančni prihodki iz danih posojil	2.284	4.317
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	4.743	2.070
Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	-23.122	0
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-2.664	-3.591
<b>Poslovni izid iz financiranja</b>	<b>-2.684</b>	<b>17.440</b>
Drugi prihodki	8.455	796
Drugi odhodki	-43.762	-3.287
Davek iz dobička	115.760	31.191
Odloženi davki	19.638	2.767
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>525.332</b>	<b>112.989</b>
Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	56.841	-864
Druge sestavine vseobsegajočega donosa (aktuarski dobički in izgube)	31.718	32.056
<b>CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>613.891</b>	<b>144.181</b>

Čisti prihodki od prodaje so v letu 2019 znašali 13.328.878 EUR in so bili za 12,5% nižji kot v preteklem letu. Med čistimi prihodki od prodaje največji znesek predstavljajo prihodki od prodaje trgovskega blaga, ki znašajo 11.631.683 EUR in so v primerjavi s preteklim letom nižji za 15%. Znižanje prihodkov od prodaje trgovskega blaga v primerjavi s preteklim letom je posledica zmanjševanja prodajnih površin trgovinske dejavnosti v letu 2019. Prihodki od najemnin v letu 2019 znašajo 1.697.194 EUR in so od lanskih višji za 9,5%.

Drugi poslovni prihodki v letu 2019 znašajo 662.915 EUR in so na nivoju lanskih. Med drugimi poslovnimi prihodki družba izkazuje dobičke pri prodaji 20% deleža poslovnih prostorov v Škofji Loki v višini 371.787 EUR. Preostali zneski drugih poslovnih prihodkov se večinoma nanašajo na prihodke iz naslova prispevkov dobaviteljev, prejetih subvencij in brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev ter na prihodke iz naslova odprave rezervacij za zaposlene.

Stroški blaga, material in storitev v letu 2019 znašajo 8.909.316 EUR in so od tistih, realiziranih v letu 2018, nižji za 18,7%. Največji del postavke odpade na nabavno vrednost prodanega blaga. Ta je v letu 2019 znašala 6.881.209 EUR in bila v primerjavi s tisto v letu 2018 nižja za 18,4%. Večje postavke stroškov so še stroški energije (363.870 EUR), stroški marketinga (291.012 EUR), stroški študentskega servisa (275.588 EUR), stroški obratovanja nepremičnin (243.810 EUR) in stroški njihovega vzdrževanja (224.205 EUR).

Stroški dela so v letu 2019 znašali 2.899.830 EUR in so se v primerjavi s preteklim letom znižali za 17%. Nižji stroški dela so posledica zmanjšanja števila zaposlenih zaradi zmanjšanja obsega trgovinske dejavnosti.

Odpisi vrednosti, ki v letu 2019 znašajo 1.446.063 EUR, se nanašajo na amortizacijo neopredmetenih sredstev (32.599 EUR), opredmetenih osnovnih sredstev (575.987 EUR), naložbenih nepremičnin (55.444 EUR) in pravice do uporabe najetih sredstev (541.060 EUR), na odpise neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (207.758 EUR) ter na oslabitve zalog in poslovnih terjatev (33.215 EUR).

Poslovni izid iz poslovanja, ki znaša 698.721 EUR, zmanjšujejo neto odhodki iz financiranja v višini 2.684 EUR in neto drugi odhodki v višini 35.307 EUR. Neto odhodki iz financiranja so predvsem posledica obračunanih odhodkov za obresti iz naslova sklenjenih najemnih pogodb za najete poslovne prostore. Ti odhodki v letu 2019 znašajo 23.122 EUR.

Dobiček pred davki znaša 660.730 EUR, po odšteti davka za davek pa 525.332 EUR.

### 3.3. Finančni položaj

Povzetek bilance stanja na dan 31.12.2019:

(v EUR)	31. 12. 2019	31. 12. 2018
<b>Dolgoročna sredstva</b>	<b>7.435.273</b>	<b>5.666.860</b>
Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	46.428	107.363
Opredmetena osnovna sredstva	4.941.616	3.455.060
Naložbene nepremičnine	1.722.960	1.452.684
Dolgoročne finančne naložbe	349.164	287.999
Dolgoročne poslovne terjatve	334.176	289.855
Odložene terjatve za davek	40.928	73.899
<b>Kratkoročna sredstva</b>	<b>6.994.387</b>	<b>6.776.386</b>
Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	53.372	70.699
Zaloge	2.247.227	2.639.312
Kratkoročne finančne naložbe	1.381.404	1.384.688
Kratkoročne poslovne terjatve	401.479	417.109
Denarna sredstva	2.910.906	2.264.578
<b>Kratkoročne aktivne časovne razmejitve</b>	<b>45.069</b>	<b>14.104</b>
<b>SKUPAJ SREDSTVA</b>	<b>14.474.729</b>	<b>12.457.350</b>
<b>Kapital</b>	<b>10.674.513</b>	<b>10.165.533</b>
Vpoklicani kapital	3.977.325	3.977.325
Kapitalske rezerve	3.359.188	3.359.188
Rezerve iz dobička	2.751.424	2.751.424
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	60.570	-29.095
Preneseni čisti poslovni izid	675	0
Čisti poslovni izid poslovnega leta	525.332	106.691
<b>Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>446.227</b>	<b>616.335</b>
<b>Dolgoročne obveznosti</b>	<b>1.390.582</b>	<b>80.444</b>
Dolgoročne finančne obveznosti	1.328.363	0
Dolgoročne poslovne obveznosti	62.219	80.444
<b>Kratkoročne obveznosti</b>	<b>1.742.296</b>	<b>1.360.576</b>
Kratkoročne finančne obveznosti	519.112	3.224
Kratkoročne poslovne obveznosti	1.223.183	1.357.352
<b>Kratkoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>221.110</b>	<b>234.462</b>
<b>SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>14.474.729</b>	<b>12.457.350</b>

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi, ki na dan 31.12.2019 znašajo 4.941.616 EUR, družba izkazuje zemljišča, zgradbe in opremo namenjeno opravljanju lastne poslovne dejavnosti ter pravico do uporabe najetih sredstev. Znesek opredmetenih osnovnih sredstev se je v primerjavi s preteklim bilančnim datumom pomembno povečal, saj je na 1.1.2019 v to postavko na novo vključena pravica do uporabe najetih sredstev v višini 2.331.482 EUR, kot to določajo spremembe računovodskih standardov, ki urejajo najeme. Opredmetena osnovna sredstva so se v letu 2019 povečala tudi za investicije v višini 550.540 EUR, zmanjšala pa za amortizacijo v višini 1.117.047 EUR ter odtujitve in odpise v višini 173.887 EUR. Del opredmetenih osnovnih sredstev se je na 31.12.2019 prenesel na naložbene nepremičnine (104.529 EUR).

Med naložbenimi nepremičninami, ki na dan 31.12.2019 znašajo 1.722.960 EUR, družba izkazuje poslovne prostore, namenjene oddajanju v najem. Povečanje stanja glede na pretekli bilančni datum je predvsem posledica investicij v višini 221.192 in dodatnega prenosa iz opredmetenih osnovnih sredstev zaradi spremembe namembnosti nepremičnin v višini 104.529 EUR, katerega učinek zmanjšuje obračunana amortizacija v višini 55.444 EUR. V letu 2019 je bilo iz naslova naložbenih nepremičnin realiziranih za 1.697.194 EUR prihodkov od najemnin, kar je za 9,5 % več kot lani.

Med dolgoročnimi finančnimi naložbami, ki na dan 31.12.2019 znašajo 349.164 EUR, družba izkazuje naložbe v delnice, ki so razvrščene v skupino za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev in posledično vrednotene po pošteni vrednosti prek kapitala. Transakcij z vrednostnimi papirji v letu 2019 ni bilo, sprememba vrednosti finančnih naložb je le posledica gibanja tržnih cen vrednostnih papirjev.

Dolgoročne poslovne terjatve družbe na dan 31.12.2019 znašajo 334.176 EUR. Nanašajo se v pretežni meri na dolgoročno dane varščine za najem poslovnih prostorov. Njihova višina se v primerjavi s preteklim bilančnim datumom ni bistveno spremenila.

Med zalogami, ki na dan 31.12.2019 znašajo 2.247.227 EUR, družba izkazuje zaloge trgovskega blaga. Delež nekurantnih zalog se v letu 2019 glede na pretekli presečni datum ni pomembno spremenil.

Kratkoročne finančne naložbe družbe na dan 31.12.2019 znašajo 1.381.404 EUR in se nanašajo na naložbe v vzajemne sklade. Poštena vrednost teh se v letu 2019 ni bistveno spremenila.

Med kratkoročnimi poslovnimi terjatvami, ki na dan 31.12.2019 znašajo 401.479 EUR, največji delež predstavljajo terjatve do kupcev, ki na dan 31.12.2019 znašajo 278.517 EUR. Struktura terjatev do kupcev po zapadlosti v plačilo se v letu 2019 ni pomembno spremenila.

Spremembe na kapitalu, ki na dan 31.12.2019 znaša 10.674.513 EUR, se nanašajo na izplačilo dividend delničarjem v višini 104.910 EUR, prevrednotenje finančnih naložb na novo pošteno vrednost, ponoven preračun aktuarskih dobičkov in izgub ter prenos čistega dobička leta 2018 v preneseni poslovni izid. Kapital na 31.12.2019 povečuje čisti poslovni izid leta 2019 v višini 525.332 EUR.

Med rezervacijami in dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami, ki na dan 31.12.2019 znašajo 446.227 EUR, družba izkazuje za 274.942 EUR rezervacij za zaposlene, za 63.690 EUR dolgoročno razmejenih prihodkov iz naslova brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev, za 53.161 EUR dolgoročno razmejenih prihodkov iz naslova prejetih subvencij za vlaganja v energetske varčne objekte in za 54.434 EUR drugih pasivnih časovnih razmejitev, ki se nanašajo na odložene prejeme uprave.

Dolgoročne finančne obveznosti, ki na 31.12.2019 znašajo 1.328.363 EUR, se nanašajo na obveznosti za bodoče najemnine, kot izhajajo iz že sklenjenih najemnih pogodb za poslovne prostore, ki jih uporabljamo za opravljanje lastne poslovne dejavnosti. Kratkoročne finančne obveznosti, ki na 31.12.2019 znašajo 519.112 EUR, predstavljajo kratkoročni del teh obveznosti.

Med kratkoročnimi poslovnimi obveznostmi, ki na dan 31.12.2019 znašajo 1.223.184 EUR, največji delež predstavljajo obveznosti do dobaviteljev (447.372 EUR). Obveznosti iz naslova stroškov dela na 31.12.2019 znašajo 214.257 EUR, obveznosti za DDV pa 201.656 EUR. Ostale kratkoročne obveznosti se večinoma nanašajo na obveznosti iz izdaje darilnih bonov, obveznosti na podlagi predujmov in obveznosti za plačilo davka od dohodka pravnih oseb.

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve se nanašajo na vnaprej vračunane stroške (156.662 EUR) in kratkoročno odložene prihodke (64.448 EUR). Te se večinoma nanašajo na brezplačno pridobljena osnovna sredstva in prejete subvencije.

### 3.4. Ključni finančni kazalniki

	31. 12. 2019 oz. 2019	31. 12. 2018 oz. 2018
Stopnja lastniškosti financiranja	0,74	0,82
Stopnja dolgoročnosti financiranja	0,86	0,87
Stopnja osnovnosti investiranja	0,34	0,28
Stopnja dolgoročnosti investiranja	0,51	0,44
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	2,16	2,94
Koeficient kapitalske pokritosti dolgoročnih sredstev	1,44	1,79
Koeficient kapitalske pokritosti dolgoročnih sredstev in zalog	1,10	1,22
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti (hitri koeficient)	1,67	1,66
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti (pospešeni koeficient)	1,90	1,97
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti (kratkoročni koeficient)	4,01	4,98
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,05	1,01

Kot alternativni merili uspešnosti poslovanja družba razkriva EBITDA in EBITDA maržo.

	2019	2018
Dobiček iz poslovanja	698.721	131.998
Amortizacija	1.205.090	1.065.844
Odpisi vrednosti neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev	207.758	117.897
<b>EBITDA</b>	<b>2.111.569</b>	<b>1.315.739</b>
Čisti prihodki od prodaje	13.328.878	15.234.519
<b>EBITDA marža</b>	<b>15,84%</b>	<b>8,64%</b>



Kazalnika nista primerljiva s kazalnikoma za leto 2018 zaradi dodatnega stroška amortizacije v višini 500.099 EUR, ki kot posledica uvedbe novega standarda vstopa v izračun. V primeru, da te dodatne amortizacije v letu 2019 ne bi bilo, bi EBITDA znašala 1.611.470 EUR, EBITDA marža pa 12,09%.

### **3.5. Pomembni dogodki po datumu poročanja**

Poslovanje v januarju in februarju 2020 je potekalo skladno s planom, od začetku marca 2020 pa je bilo izrazito pod vplivom epidemije COVID-19, kar bo pomembno vplivalo na poslovanje družbe v letu 2020.

Dne 16.3.2020 je stopil v veljavo Odlok Vlade Republike Slovenije o začasni prepovedi ponujanja in prodajanja blaga in storitev potrošnikom v Republiki Sloveniji. Omenjeni odlok družbi začasno prepoveduje ponujanje in prodajanje blaga in storitev neposredno potrošnikom na območju Republike Slovenije. Odlok velja do prenehanja razlogov zanj, kar ugotovi vlada s sklepom.

Finančni vpliv omenjenega odloka na družbo bo odvisen zlasti od trajanja njegove veljavnosti. Omenjeno dejstvo ne vpliva na poslovanje družbe v letu 2019.

## 4. PRIČAKOVANI RAZVOJ DRUŽBE

### 4.1. Poslanstvo, vizija in vrednote družbe

Dolgoročni cilj upravljanja družbe je maksimiziranje vrednosti družbe ter s tem povečevanje premoženja za delničarje na dolgi rok. Ob tem cilju družba hkrati upošteva načela trajnostnega razvoja ter deluje v dobro zaposlenih, širše skupnosti in ostalih deležnikov.

Poslanstvo družbe je, da postane mesto dogajanja v centru Ljubljane, ki združuje ljudi preko prodaje trgovskih izdelkov in dogodkov, poleg tega pa upravlja z nepremičninami v svoji lasti na način, da dosega čim višje donose.

Vizija družbe je:

- upravljati z najboljšimi nepremičninami v Ljubljani (v okviru obstoječega portfelja nepremičnin),
- postati zbirališče ljudi v centru Ljubljane,
- povečati število najemnikov, ki prodajajo prepoznavne znamke svetovnega formata,
- ostati 'trend setter' svetu mode in modnih dodatkov v srednjem cenovnem razredu.

Vrednote družbe se kažejo v odnosih do vseh deležnikov. Vsi zaposleni v družbi vsakodnevno v medsebojnih odnosih in odnosih z okoljem uresničujemo te vrednote. Naše vrednote so odgovornost, strokovnost, kreativnost ter odzivnost in prožnost.

### 4.2. Strategija v obdobju

V januarju 2018 je nadzorni svet potrdil novo Strategijo družbe za obdobje 2018-2021, uresničevanje katere bo družbi omogočilo nadaljnji obstoj in razvoj. Sprejeta strategija nadgrajuje tradicijo, znanje in izkušnje ter uveljavljeno blagovno znamko Nama s sodobnimi pristopi. Novo poslovno strategijo bo družba gradila na razvoju in izboljšanju poslovanja dveh ključnih stebrov svoje dejavnosti, to sta trgovska in nepremičninska dejavnost.

### 4.3. Načrti za leto 2020

Družba bo v letu 2020 sledila ciljem, zastavljenim v strategiji družbe za obdobje 2018-2021, s poudarkom na:

- izboljšanju poslovanja trgovske dejavnosti v okviru Veleblagovnice Ljubljana, franšiznih trgovin Mango in lokalov Grefino,
- učinkovitem upravljanju nepremičnin v lasti družbe.

## 5. SPREMLJANJE IN OBVLADOVANJE TVEGANJ

Družba se pri svojem poslovanju srečuje z naslednjimi tveganji:

- Operativna tveganja (prodajna tveganja, nabavna tveganja)
- Finančna tveganja (kreditno tveganje, likvidnostno tveganje in tveganje plačilne sposobnosti, tržna tveganja).

Prodajno tveganje je tveganje, da družba ne bo sposobna blaga uspešno prodati. Tveganje je povezano z vedenjskimi navadami kupcev, močjo konkurentov in stabilnostjo trgov. Tveganje družba obvladuje s spremljanjem strukture kupcev, spremljanjem odzivov trga, spremljanjem aktivnosti konkurentov in ustreznimi trženjskimi strategijami.

Nabavno tveganje je tveganje nepričakovane spremembe nabavnih cen, rokov dobave ali kvalitete blaga. Družba ga obvladuje z rednim spremljanjem poslovanja dobaviteljev in s sklepanjem dolgoročnih partnerstev z njimi.

Med finančnimi tveganji je najpomembnejše kreditno tveganje. To je tveganje, da nam zaradi slabe kreditne sposobnosti naši poslovni partnerji ne bodo mogli poravnati zneskov, ki nam jih dolgujejo. Kreditno tveganje se v družbi pojavlja v zvezi s terjatvami do kupcev in najemnikov ter finančnimi naložbami.

Kreditno tveganje povezano s terjatvami do kupcev zmanjšuje dejstvo, da se pomemben del poslovanja nanaša na maloprodajo, kjer zaradi takojšnjega plačila ne prihaja do nastanka terjatev. Družba tveganje neplačil s strani drugih kupcev obvladuje s spremljanjem bonitete novih poslovnih partnerjev, aktivnim spremljanjem kreditne sposobnosti obstoječih poslovnih partnerjev, limiti dobave posameznemu kupcu pred plačilom obveznosti, sistematičnim spremljanjem odprtih terjatev in sistemom rednega opominjanja. V primeru poslovnih odnosov z najemniki se ob sklenitvi pogodbe pridobijo ustrezna zavarovanja.

Kreditno tveganje povezano s finančnimi naložbami družba obvladuje s politiko nalaganja sredstev v prvovrstne finančne instrumente.

Likvidnostno tveganje je tveganje, da družba zaradi neuskkljenosti med dospelimi sredstvi in obveznostmi ne bo imela zadosti likvidnih sredstev za poplačilo zapadlih obveznosti. Ker se pomemben del poslovanja nanaša na maloprodajo s takojšnjim plačilom, likvidnostno tveganje za družbo ni visoko. Likvidnostno tveganje družba obvladuje z rednim načrtovanjem in usklajevanjem denarnih tokov. Poleg tega ima družba z bankami sklenjene pogodbe, na podlagi katerih lahko v zelo kratkem času črpa kratkoročna sredstva v primeru povečanih potreb.

Ker tekoči prilivi zadoščajo za redno pokrivanje tekočih poslovnih obveznosti, tudi tveganje plačilne sposobnosti za družbo ni visoko.

Med tržna tveganja uvrščamo obrestno tveganje, valutno tveganje in tveganje iz naslova trgovanja z vrednostnimi papirji. Izpostavljenost obrestnemu tveganju za družbo je zelo nizka, saj družba svojega poslovanja ne financira z dolgovi, prav tako pa nima pomembnih zneskov danih posojil. Družba posluje večinoma v domači valuti, zato valutno tveganje ocenjujemo kot nizko.

## 6. TRAJNOSTNO POROČILO

Družba ima dolgoletno tradicijo, saj je prisotna v slovenskem prostoru že vse od leta 1946. Delovanje družbe ves čas temelji na odgovornosti in korektnih odnosih do vseh deležnikov: lastnikov, zaposlenih, kupcev, dobaviteljev in lokalne skupnosti. Načela trajnostnega razvoja v največji možni meri vgrajujemo v svoje poslovanje, izdelke in storitve.

Ključni cilji družbe so: zadovoljstvo kupcev, zaposlenih in delničarjev družbe, dobri medsebojni odnosi s poslovnimi partnerji, delovanje na področju družbene odgovornosti, varovanje okolja in ekonomske vzdržnosti. Sprejemamo takšen gospodarski in socialni razvoj, ki omogoča ohranjanje okolja in razvoj tudi zanamcem.

V družbi uresničujemo poslovno politiko tako, da si prizadevamo za dobre poslovne rezultate in ustrezno donosnost vloženega kapitala ter sistematično izboljšujemo kakovost našega dela. Zaposlene motiviramo, skrbimo za njihovo zadovoljstvo, urejeno in varno delovno okolje, dobro organizacijsko kulturo, izobraževanje ter promoviramo zdravje na delovnem mestu in zdrav način življenja. Z dobavitelji konstruktivno sodelujemo, kupcem pa zagotavljamo kakovostne izdelke in dobro storitev.

### 6.1. Zaposleni

V družbi se zavzemamo za zadovoljstvo zaposlenih in z različnimi pristopi poskušamo ohraniti dobro organizacijsko klimo. Veliko pozornosti posvečamo odprtemu dialogu in komuniciranju z zaposlenimi na vseh ravneh. Komunikacija poteka tako neposredno z direktnimi stiki, v okviru poslovnih kolegijev in delovnih sestankov, kot posredno preko predstavnikov zaposlenih, sveta delavcev in sindikalne organizacije, kjer se obravnavajo aktualne teme, ki se nanašajo na vse zaposlene in na poslovanje družbe. Odkrito komuniciranje na vseh ravneh ocenjujemo kot najustreznejši način ohranjanja dobrih medsebojnih odnosov in motiviranja zaposlenih, kar prispeva k boljši organizacijski kulturi v podjetju in ohranja lojalnost zaposlenih.

Družba vzdržuje stike z upokojenimi sodelavci preko Kluba upokojencev, ki deluje že vrsto let ter aktivno sodeluje pri organizaciji in izvedbi njihovih aktivnosti.

### 6.2. Kupci

Nama ima veliko zvestih kupcev, kar se je pokazalo tudi v letu 2019. Svoje kupce družba zelo dobro pozna. Spoznava jih skozi vsakoletne raziskave, dnevne obiske in program zvestobe. Kljub spremenjeni zakonodaji na področju varstva osebnih podatkov smo uspeli zadržati zavidljiv delež rednih kupcev, s katerimi neprestano komuniciramo.

Zvesti kupci so družbi zelo pomembni, saj lahko ob snovanju aktivnosti vedno računa na njihov odziv, hkrati pa na podlagi podatkov, ki jih pridobi, lažje sprejema poslovne, komercialne in marketinške odločitve.

S svojimi obstoječimi in potencialnimi kupci družba komunicira preko kanalov komunikacije, ki preverjeno prinašajo želene učinke. V letu 2019 je bil še vedno največji poudarek dan zunanjemu oglaševanju, predvsem v centru Ljubljane, povečevala pa se je vloga vseh on-line komunikacij.

Vsebinsko oglaševanja je družba prilagodila komunikacijskim kanalom in segmentu kupcev, ki jih je želela nagovoriti.

### 6.3. Dobavitelji in upniki

Sodelovanje z upniki in dobavitelji je korektno in odgovorno, družba upošteva sprejete poslovne obveznosti in z njimi oblikuje partnerski odnos. Sodeluje z dobavitelji, ki nudijo ustrezno ceno dobavljenih izdelkov in storitev ter kakovostne izdelke. Zaradi vsega prej navedenega družba lahko načrtuje dobave in organizacijo dela.

Kljub manjšim nabavnim količinam in vrednostim nabave ima družba ugodne poslovne pogoje. Ustvarila si je ugled zelo dobrega poslovnega partnerja in pogajalca, kar omogoča še dodatno izboljšanje pogojev.

Prednosti pri pogajanju z dobavitelji sta predvsem boniteta družbe in njena likvidnost, na kar je družba zelo ponosna. V letu 2019 se je nadaljevalo z dogovori o vračilu zalog blaga konec sezone, kar je zelo izboljšalo strukturo zalog, ki so nenehno pod nadzorom.

### 6.4. Lokalna in širša skupnost

Nama je del mestnega življenja že več kot sedemdeset let. Vsak dan je vpletena v življenje lokalne in širše skupnosti. Za družbo je zelo pomembno, da živi z mestnim dogajanjem in podpira različne nekomercialne aktivnosti znotraj mesta.

Kot vsako leto je družba tudi v letu 2019 donirala izdelke Zvezi prijateljev mladine Ljubljana Moste-Polje.

### 6.5. Varstvo okolja

V družbi se vseskozi poudarja pomen varovanja okolja, in sicer predvsem z aktivnostmi, ki prispevajo k varčni rabi energentov ter skrbnemu ločevanju odpadkov. Prav tako si prizadevamo v čim večji meri uporabljati okolju neškodljive proizvode. V družbi nenehno potekajo aktivnosti za ureditev čim bolj energetske varčnih prostorov in objektov. V letu 2019 družba v svoji maloprodajnih enotah ni uporabljala plastičnih vrečk.



# RAČUNOVODSKO POROČILO



# IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE



## IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE

Uprava družbe je odgovorna za pripravo računovodskih izkazov družbe Nama d.d. Ljubljana za leto končano 31. decembra 2019 s pripadajočimi pojasnili, ki po njenem najboljšem vedenju vključujejo pošten prikaz razvoja in izidov poslovanja družbe in njenega finančnega položaja, vključno z opisom bistvenih vrst tveganj, ki jim je družba izpostavljena.

Uprava družbe potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja in da računovodski izkazi predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2019.

Uprava družbe je odgovorna tudi za ustrezno vodenje računovodstva, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev in za preprečevanje in odkrivanje zlorab in drugih nepravilnosti ter potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili, izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Uprava družbe sprejema in potrjuje računovodske izkaze družbe Nama d.d. Ljubljana za leto končano 31. decembra 2019 in pojasnila k računovodskim izkazom.

Ljubljana, 16.3.2020



Predsednica uprave  
Simona Kozjek

Članica uprave  
Mateja Erman

# POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA



Tel: +386 1 53 00 920  
 Fax: +386 1 53 00 921  
 info@bdo.si  
 www.bdo.si

Cesta v Mestni log 1  
 SI-1000 Ljubljana  
 Slovenija

## POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Delničarjem družbe **NAMA d.d.** Ljubljana

### **Mnenje**

Revidirali smo računovodske izkaze gospodarske družbe NAMA d.d. Ljubljana (družba), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2019 ter izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe NAMA d.d. Ljubljana na dan 31. decembra 2019 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

### **Podlaga za mnenje**

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR) in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta o posebnih zadevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (Uredba (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

### **Ključne revizijske zadeve**

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so po naši strokovni presoji najpomembnejše pri reviziji računovodskih izkazov tekočega obdobja. Te zadeve smo upoštevali pri reviziji računovodskih izkazov kot celote ter pri oblikovanju našega mnenja o teh računovodskih izkazih in o teh zadevah ne izražamo ločenega mnenja.

### **Vrednotenje in slabitev zalog**

#### **Opis ključne revizijske zadeve**

Na dan 31.12.2019 znaša vrednost zalog 2.247 tisoč EUR kar predstavlja 15% vseh sredstev družbe. Kot je opisano v pojasnilu 2.5.4 k računovodskim izkazom, so zaloge izkazane po nižji nabavni ali čisti iztržljivi vrednosti. Poslovodska ocena potrebne slabitve zalog na čisto iztržljivo vrednost je za revizijo pomembna, saj ta postopek zahteva pomembno poslovodsko presojo pri določanju

#### **Naš revizijski pristop**

Ustrezno zagotovilo o primernosti ocene poslovodstva o potrebnem znižanju vrednosti zalog na čisto iztržljivo vrednost smo pridobili z naslednjimi postopki:  
 - kritično smo presodili ustreznost načina slabitve zalog glede na starost in obračanje, ob upoštevanju sezonskega značaja zalog;  
 - prisotni smo bili pri kontrolnem popisu vzorca zalog po stanju na dan 31.12.2019;

BDO Revizija d.o.o., slovenska družba z omejeno odgovornostjo, je članica BDO International Limited, britanske družbe "limited by guarantee" in je del mednarodne BDO mreže med seboj neodvisnih družb članic.  
 Okrajno sodišče v Ljubljani, vl.št. 1/26892/00, osnovni kapital: 9.736,66 EUR, matična št.: 5913691, ID št. za DDV: SI94637920.





odpisov nekurantnih zalog na podlagi  
podrobne analize obračanja zalog.

- na vzorcu zalog smo se s pregledom računov dobaviteljev prepričali v pravilnost pripoznanja njihove nabavne vrednosti;
- na vzorcu izdanih računov smo primerjali dejanske prodajne cene, da smo se prepričali, da presegajo nabavno vrednost;
- s pomočjo računalniško podprte analize podatkov smo analizirali prodaje v letu 2019, da bi ugotovili obseg prodaje zalog z negativno razliko v ceni;
- s pomočjo računalniško podprte analize smo simulirali učinke, ki bi jih imelo dodatno znižanje prodajnih cen na potrebo po slabitvi na čisto iztržljivo vrednost, ob upoštevanju običajnih akcijskih popustov.

#### **Druge informacije**

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila družbe, vendar ne vključujejo računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

#### **Odgovornost poslovodstva, revizijske komisije in nadzornega sveta za računovodske izkaze**

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet je odgovoren za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov in za potrditev revidiranega letnega poročila.



### **Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov**

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe, lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- opravimo postopke preverjanja in razumevanja notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenja o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Revizijsko komisijo in nadzorni svet med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno z morebitnimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Revizijski komisiji in nadzornemu svetu smo predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zadevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi nadzornimi ukrepi.

Od vseh zadev s katerimi smo seznanili revizijsko komisijo in nadzorni svet smo zadeve, ki so bile najpomembnejše pri reviziji računovodskih izkazov tekočega obdobja, določili kot ključne revizijske zadeve. V kolikor zakon ali predpisi ne preprečujejo njihovega javnega razkritja in razen v izjemno redkih okoliščinah, ko lahko utemeljeno pričakujemo, da bi bile posledice poročanja o določeni zadevi bolj škodljive kot je v javnem interesu, te zadeve opisujemo v revizorjevem poročilu.



**Druge zahteve v zvezi z vsebino revizorjevega poročila v skladu z Uredbo (EU) št. 537/2019 Evropskega parlamenta in Sveta**

V skladu s členom 10(2) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta v našem poročilu neodvisnega revizorja navajamo naslednje informacije, ki so zahtevane poleg zahtev mednarodnih standardov revidiranja:

*Imenovanje revizorja, trajanje posla in odgovorni pooblaščen revizor*

Skupščina delničarjev družbe nas je dne 20. maja 2019 imenovala za zakonitega revizorja za poslovno leto 2019, predsednik nadzornega sveta pa je pogodbo o revidiranju podpisal dne 10.6.2019. Naše opravljanje posla v celoti in neprekinjeno traja 6 let. Za opravljeno revizijo je odgovorna pooblaščen revizorka Mateja Vrankar.

*Skladnost z dodatnim poročilom revizijski komisiji*

Naše mnenje o računovodskih izkazih v tem poročilu je skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji družbe, ki smo ga izdali dne 17. marca 2020.

*Nerevizijske storitve*

Izjavljamo, da nismo opravljali nobenih prepovedanih nerevizijskih storitev iz člena 5(1) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta ter, da smo pri opravljanju revizije zagotovili našo neodvisnost od revidirane družbe.

Poleg storitev obvezne revizije nismo za družbo opravili nobenih drugih storitev.

Ljubljana, 17. marec 2020

BDO Revizija d.o.o.  
Cesta v Mestni log 1, Ljubljana



Mateja Vrankar, pooblaščen revizorka  
direktorica

# 1. RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE NAMA D.D. LJUBLJANA

## 1.1. Bilanca stanja na dan 31.12.2019

			v EUR	
	Pojasnilo	31. 12. 2019	31. 12. 2018	
<b>SREDSTVA</b>		<b>14.474.729</b>	<b>12.457.350</b>	
<b>A.</b>	<b>DOLGOROČNA SREDSTVA</b>	<b>7.435.273</b>	<b>5.666.860</b>	
<b>I.</b>	<b>Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve</b>	<b>2.6.1.</b>	<b>46.428</b>	<b>107.363</b>
1.	Dolgoročne premoženjske pravice	21.452	73.793	
2.	Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve	24.976	33.570	
<b>II.</b>	<b>Opredmetena osnovna sredstva</b>	<b>2.6.2.</b>	<b>4.941.616</b>	<b>3.455.060</b>
1.	Zemljišča in zgradbe	3.374.804	1.773.668	
	<i>a). Zemljišča</i>	193.065	213.573	
	<i>b). Zgradbe</i>	3.181.739	1.560.095	
2.	Druge naprave in oprema	1.548.714	1.670.908	
3.	Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	18.099	10.484	
	<i>a). Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi</i>	18.099	10.484	
<b>III.</b>	<b>Naložbene nepremičnine</b>	<b>2.6.3.</b>	<b>1.722.960</b>	<b>1.452.684</b>
<b>IV.</b>	<b>Dolgoročne finančne naložbe</b>	<b>2.6.4.</b>	<b>349.164</b>	<b>287.999</b>
1.	Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	349.164	275.706	
	<i>a.) Druge delnice in deleži</i>	349.164	275.706	
2.	Dolgoročna posojila	0	12.293	
	<i>a.) Dolgoročna posojila drugim</i>	0	12.293	
<b>V.</b>	<b>Dolgoročne poslovne terjatve</b>	<b>2.6.5.</b>	<b>334.176</b>	<b>289.855</b>
1.	Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	334.176	289.855	
<b>VI.</b>	<b>Odložene terjatve za davek</b>	<b>2.6.8.</b>	<b>40.928</b>	<b>73.899</b>
<b>B.</b>	<b>KRATKOROČNA SREDSTVA</b>	<b>6.994.387</b>	<b>6.776.386</b>	
<b>I.</b>	<b>Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo</b>	<b>2.6.6.</b>	<b>53.372</b>	<b>70.699</b>
<b>II.</b>	<b>Zaloge</b>	<b>2.6.7.</b>	<b>2.247.227</b>	<b>2.639.312</b>
1.	Proizvodi in trgovsko blago	2.247.227	2.639.312	
<b>III.</b>	<b>Kratkoročne finančne naložbe</b>	<b>2.6.4.</b>	<b>1.381.404</b>	<b>1.384.688</b>
1.	Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	1.381.404	1.384.688	
	<i>a.) Druge kratkoročne finančne naložbe</i>	1.381.404	1.384.688	
<b>IV.</b>	<b>Kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>2.6.5.</b>	<b>401.479</b>	<b>417.109</b>
1.	Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	278.517	250.727	
2.	Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	122.962	166.382	
<b>V.</b>	<b>Denarna sredstva</b>	<b>2.6.9.</b>	<b>2.910.906</b>	<b>2.264.578</b>
<b>C.</b>	<b>KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>		<b>45.069</b>	<b>14.104</b>

			V EUR	
		Pojasnilo	31. 12. 2019	31. 12. 2018
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>			<b>14.474.729</b>	<b>12.457.350</b>
<b>A.</b>	<b>KAPITAL</b>	<b>2.6.10.</b>	<b>10.674.513</b>	<b>10.165.533</b>
<b>I.</b>	<b>Vpoklicani kapital</b>		<b>3.977.325</b>	<b>3.977.325</b>
1.	Osnovni kapital		3.977.325	3.977.325
<b>II.</b>	<b>Kapitalske rezerve</b>		<b>3.359.188</b>	<b>3.359.188</b>
<b>III.</b>	<b>Rezerve iz dobička</b>		<b>2.751.424</b>	<b>2.751.424</b>
1.	Zakonske rezerve		2.135.340	2.135.340
2.	Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže		669	669
3.	Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)		-669	-669
4.	Druge rezerve iz dobička		616.084	616.084
<b>IV.</b>	<b>Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti</b>		<b>60.570</b>	<b>-29.095</b>
<b>V.</b>	<b>Preneseni čisti poslovni izid</b>		<b>675</b>	<b>0</b>
<b>VI.</b>	<b>Čisti poslovni izid poslovnega leta</b>		<b>525.332</b>	<b>106.691</b>
<b>B.</b>	<b>REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>		<b>446.227</b>	<b>616.335</b>
1.	Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	2.6.12.	274.942	400.492
2.	Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	2.6.13.	171.285	215.843
<b>C.</b>	<b>DOLGOROČNE OBVEZNOSTI</b>		<b>1.390.582</b>	<b>80.444</b>
<b>I.</b>	<b>Dolgoročne finančne obveznosti</b>	<b>2.6.14.</b>	<b>1.328.363</b>	<b>0</b>
1.	Druge dolgoročne finančne obveznosti		1.328.363	0
<b>I.</b>	<b>Dolgoročne poslovne obveznosti</b>	<b>2.6.15.</b>	<b>62.218</b>	<b>80.444</b>
1.	Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		62.218	80.444
<b>Č.</b>	<b>KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>		<b>1.742.297</b>	<b>1.360.576</b>
<b>I.</b>	<b>Kratkoročne finančne obveznosti</b>	<b>2.6.14.</b>	<b>519.113</b>	<b>3.224</b>
1.	Druge kratkoročne finančne obveznosti		519.113	3.224
<b>II.</b>	<b>Kratkoročne poslovne obveznosti</b>	<b>2.6.15.</b>	<b>1.223.184</b>	<b>1.357.352</b>
1.	Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		447.372	606.450
2.	Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		131.505	70.439
3.	Druge kratkoročne poslovne obveznosti		644.307	680.463
<b>D.</b>	<b>KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>2.6.16.</b>	<b>221.110</b>	<b>234.462</b>

## 1.2. Izkaz poslovnega izida za leto 2019

			v EUR	
		Pojasnilo	2019	2018
<b>1.</b>	<b>Čisti prihodki od prodaje</b>	<b>2.7.1.</b>	<b>13.328.878</b>	<b>15.234.519</b>
<b>2.</b>	<b>Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)</b>	<b>2.7.2.</b>	<b>662.915</b>	<b>676.147</b>
<b>3.</b>	<b>Stroški blaga, materiala in storitev</b>		<b>8.909.316</b>	<b>10.960.369</b>
a.	Nabavna vrednost prodanih blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala	2.7.3.	7.399.587	9.028.265
b.	Stroški storitev	2.7.4.	1.509.728	1.932.104
<b>4.</b>	<b>Stroški dela</b>	<b>2.7.5.</b>	<b>2.899.830</b>	<b>3.495.746</b>
a.	Stroški plač		2.123.387	2.419.514
b.	Stroški socialnih zavarovanj (posebej izkazani stroški pokojninskih zavarovanj)		343.531	398.516
c.	Drugi stroški dela		432.913	677.716
<b>5.</b>	<b>Odpisi vrednosti</b>	<b>2.7.7.</b>	<b>1.446.063</b>	<b>1.223.961</b>
a.	Amortizacija		1.205.090	1.065.844
b.	Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih		207.758	117.897
c.	Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		33.215	40.220
<b>6.</b>	<b>Drugi poslovni odhodki</b>	<b>2.7.8.</b>	<b>37.864</b>	<b>98.592</b>
	<b>POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA</b>		<b>698.721</b>	<b>131.998</b>
<b>7.</b>	<b>Finančni prihodki iz deležev</b>		<b>16.075</b>	<b>14.644</b>
a.	Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah		15.264	13.833
b.	Finančni prihodki iz drugih naložb		811	811
<b>8.</b>	<b>Finančni prihodki iz danih posojil</b>		<b>2.284</b>	<b>4.317</b>
a.	Finančni prihodki iz posojil, danih drugim		2.284	4.317
<b>9.</b>	<b>Finančni prihodki iz poslovnih terjatev</b>		<b>4.743</b>	<b>2.070</b>
a.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		4.743	2.070
<b>10.</b>	<b>Finančni odhodki iz finančnih obveznosti</b>	<b>2.6.14.</b>	<b>23.122</b>	<b>0</b>
a.	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti do drugih		23.122	0
<b>11.</b>	<b>Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti</b>		<b>2.664</b>	<b>3.591</b>
a.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti		40	243
b.	Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		2.624	3.348
	<b>POSLOVNI IZID IZ FINANČNEGA POSLOVANJA</b>		<b>-2.684</b>	<b>17.440</b>
	<b>POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA</b>		<b>696.037</b>	<b>149.438</b>
<b>11.</b>	<b>Drugi prihodki</b>		<b>8.455</b>	<b>796</b>
<b>12.</b>	<b>Drugi odhodki</b>		<b>43.762</b>	<b>3.287</b>
	<b>POSLOVNI IZID ZUNAJ REDNEGA DELOVANJA</b>		<b>-35.307</b>	<b>-2.491</b>
	<b>CELOTNI POSLOVNI IZID</b>		<b>660.730</b>	<b>146.947</b>
<b>13.</b>	<b>Davek iz dobička</b>	<b>2.7.9.</b>	<b>115.760</b>	<b>31.191</b>
<b>14.</b>	<b>Odloženi davki</b>	<b>2.7.9.</b>	<b>19.638</b>	<b>2.767</b>
<b>15.</b>	<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>		<b>525.332</b>	<b>112.989</b>
	Osnovni (= popravljene) čisti dobiček na delnico		0,55	0,12

### 1.3. Izkaz drugega vseobsegajočega donosa za leto 2019

		v EUR	
		2019	2018
<b>16.</b>	<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>525.332</b>	<b>112.989</b>
17.	Spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	56.841	-864
18.	Druge sestavine vseobsegajočega donosa (aktuarski dobički in izgube)	31.718	32.056
<b>19.</b>	<b>CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>613.891</b>	<b>144.181</b>

## 1.4. Izkaz gibanja kapitala za leto 2019

v EUR	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	Lastne delnice	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti poslovni dobiček leta	Skupaj
<b>A.1.</b>	<b>Stanje 31.12.2018</b>	<b>3.359.188</b>	<b>2.135.340</b>	<b>669</b>	<b>-669</b>	<b>616.084</b>	<b>-29.095</b>	<b>0</b>	<b>106.691</b>	<b>10.165.533</b>
<b>A.2.</b>	<b>Začetno stanje 1.1.2019</b>	<b>3.359.188</b>	<b>2.135.340</b>	<b>669</b>	<b>-669</b>	<b>616.084</b>	<b>-29.095</b>	<b>0</b>	<b>106.691</b>	<b>10.165.533</b>
<b>B.1.</b>	<b>Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-104.910</b>	<b>0</b>	<b>-104.910</b>
a.	Izplačilo dividend							-104.910		-104.910
<b>B.2.</b>	<b>Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>88.559</b>	<b>0</b>	<b>525.332</b>	<b>613.891</b>
a.	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja								525.332	525.332
b.	Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja finančnih naložb po pošteni vrednosti						56.841			56.841
c.	Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja (aktuarski dobički in izgube)						31.718			31.718
<b>B.3.</b>	<b>Spremembe v kapitalu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.106</b>	<b>105.585</b>	<b>-106.691</b>	<b>0</b>
a.	Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala							105.585	-106.691	0
b.	Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora									0
c.	Druge spremembe v kapitalu (prenos aktuarske izgube)						1.106	-1.106		0
<b>C.</b>	<b>Končno stanje 31.12.2019</b>	<b>3.359.188</b>	<b>2.135.340</b>	<b>669</b>	<b>-669</b>	<b>616.084</b>	<b>60.570</b>	<b>674</b>	<b>525.332</b>	<b>10.674.513</b>
	<b>BILANČNI DOBIČEK</b>								<b>526.006</b>	<b>526.006</b>



## 1.5. Izkaz gibanja kapitala za leto 2018

V EUR		Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	Lastne delnice	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	Skupaj
<b>A.1.</b>	<b>Stanje 31.12.2017</b>	<b>3.977.325</b>	<b>3.359.188</b>	<b>2.135.340</b>	<b>669</b>	<b>-669</b>	<b>616.084</b>	<b>-67.452</b>	<b>2.098</b>	<b>160.902</b>	<b>10.183.485</b>
<b>A.2.</b>	<b>Začetno stanje 1.1.2018</b>	<b>3.977.325</b>	<b>3.359.188</b>	<b>2.135.340</b>	<b>669</b>	<b>-669</b>	<b>616.084</b>	<b>-67.452</b>	<b>2.098</b>	<b>160.902</b>	<b>10.183.485</b>
<b>B.1.</b>	<b>Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-162.134</b>	<b>0</b>	<b>-162.134</b>
a.	Izplačilo dividend								-162.134		-162.134
<b>B.2.</b>	<b>Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>31.192</b>	<b>0</b>	<b>112.989</b>	<b>144.181</b>
a.	Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja									112.989	112.989
b.	Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja finančnih naložb po pošteni vrednosti						-864				-864
c.	Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja (aktuarski dobički in izgube)						32.056				32.056
<b>B.3.</b>	<b>Spremembe v kapitalu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.164</b>	<b>160.036</b>	<b>-167.200</b>	<b>0</b>
a.	Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala								160.902	-160.902	0
b.	Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora								6.298	-6.298	0
c.	Druge spremembe v kapitalu (prenos aktuarske izgube)						7.164		-7.164		0
<b>C.</b>	<b>Končno stanje 31.12.2018</b>	<b>3.977.325</b>	<b>3.359.188</b>	<b>2.135.340</b>	<b>669</b>	<b>-669</b>	<b>616.084</b>	<b>-29.095</b>	<b>0</b>	<b>106.691</b>	<b>10.165.533</b>
	<b>BILANČNI DOBIČEK</b>								<b>0</b>	<b>106.691</b>	<b>106.691</b>

## 1.6. Izkaz denarnih tokov za leto 2019 (različica II)

	v EUR	
	2019	2018
<b>A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>		
<b>a.) Postavke izkaza poslovnega izida</b>	<b>1.613.967</b>	<b>1.004.019</b>
Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	13.572.651	15.573.580
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-11.927.345	-14.537.778
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-31.339	-31.783
<b>b.) Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja</b>	<b>-20.766</b>	<b>143.950</b>
Začetne manj končne poslovne terjatve	-116.921	61.637
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	-30.941	-31.706
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	0	0
Začetna manj končna sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0	0
Začetne manj končne zaloge	358.916	370.356
Končni manj začetni poslovni dolgovi	-176.603	-299.953
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	-55.217	43.616
<b>c.) Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a+b)</b>	<b>1.593.201</b>	<b>1.147.969</b>
<b>B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU</b>		
<b>a.) Prejemki pri investiranju</b>	<b>432.776</b>	<b>323.291</b>
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje	18.359	18.961
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	402.124	304.330
Prejemki od odtujitve finančnih naložb	12.293	0
<b>b.) Izdatki pri investiranju</b>	<b>-764.387</b>	<b>-592.420</b>
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-27.189	-35.865
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-516.005	-510.022
Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	-221.192	-42.033
Izdatki za pridobitev finančnih naložb	0	-4.500
<b>c.) Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju (a+b)</b>	<b>-331.610</b>	<b>-269.129</b>
<b>C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>		
<b>a.) Izdatki pri financiranju</b>	<b>-615.262</b>	<b>-162.041</b>
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-23.122	0
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-104.910	-162.041
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-487.230	0
<b>c.) Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a+b)</b>	<b>-615.262</b>	<b>-162.041</b>
<b>Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV</b>	<b>2.910.906</b>	<b>2.264.578</b>
<b>X.) DENARNI IZID V OBDOBJU (seštevek denarnih izidov Ac+Bc+Cc)</b>	<b>646.328</b>	<b>716.799</b>
<b>Y.) ZAČETNO STANJE DENARNIH SREDSTEV</b>	<b>2.264.578</b>	<b>1.547.779</b>

## 2. POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

### 2.1. Osnovni podatki o družbi

Nama d. d. Ljubljana (v nadaljevanju Družba) je podjetje s sedežem v Sloveniji na naslovu Tomšičeva ulica 1, 1000 Ljubljana. Družba nima odvisnih družb, predstavljeni izkazi so posamični izkazi.

Nama d.d. Ljubljana je gospodarska družba, ki je v skladu s 55. členom Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) ob koncu poslovnega leta 2019 razvrščena med velike družbe.

### 2.2. Podlaga za sestavo računovodskih izkazov

Računovodski izkazi družbe za leto 2019 s primerjalnimi podatki so sestavljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS16 s spremembami in dopolnitvami) ob predpostavki nadaljevanja družbe kot delujočega podjetja.

Pri pripravi računovodskih izkazov sta upoštevani temeljni računovodski predpostavki; upoštevanje nastanka poslovnih dogodkov in upoštevanje časovne neomejenosti delovanja. Upoštevane so kakovostne značilnosti računovodskih izkazov, kot to zahteva računovodski okvir.

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, ki so tudi funkcijska in predstavitvena valuta družbe. Zneski so zaokroženi na en evro.

Računovodski izkazi so pripravljani na osnovi izvirnih vrednosti, razen finančnih sredstev razpoložljivih za prodajo, ki so ovrednotena po pošteni vrednosti. Metoda merjenja poštene vrednosti je opisana v poglavju računovodskih usmeritev.

Pri razkrivanju računovodskih usmeritev ter posameznih postavk računovodskih izkazov družba upošteva načelo pomembnosti. Pomembnost na nivoju računovodskih izkazov je opredeljena kot 0,5% celotnih sredstev družbe.

Uprava družbe sestavi in odobri letno poročilo ter ga predloži v potrditev nadzornemu svetu. Uprava je poročilo odobrila dne 16.3.2020.

### 2.3. Spremembe računovodskih usmeritev

Spremembe SRS je družba začela uporabljati za poslovna leta, ki se začnejo 1.1.2019. Nanašajo se na spremenjeno računovodsko obravnavo najemov pri najemnikih ter na spremembe pri pripoznavanju prihodkov.

V skladu z novimi določili SRS najemnik najemov ne razvršča več med poslovne in finančne najeme, ampak za vsa sredstva, ki so v najemu in iz katerih najemnik pridobiva gospodarske koristi, med sredstvi pripoznava pravico do uporabe sredstev, med obveznostmi pa obveznosti iz najema. Sredstva, ki so v najemu razvrsti v ustrezno vrsto glede na namen njihove rabe. Pravice do uporabe sredstva in obveznosti iz najema za najeta sredstva najemnik ne pripoznava le, kadar gre za kratkoročne najeme ali najeme sredstev majhne vrednosti. Prehod na nov način računovodenja je družba preračunala skladno z zahtevami SRS 1.68 (SRS16 s spremembami in dopolnitvami), in sicer je začetna stanja preračunala na poenostavljen način.

Iz naslova prehoda na nov način računovodenja je družba na 1.1.2019 pripoznala za 2.331.482 EUR opredmetenih osnovnih sredstev, za 1.821.130 EUR dolgoročnih finančnih obveznosti in za 510.352 EUR kratkoročnih finančnih obveznosti.

V skladu s spremenjenim SRS 15 (SRS16 s spremembami in dopolnitvami) se prihodki pripoznajo, kadar odražajo prenose (dobave) pogodbeno dogovorjenega blaga ali storitev kupcem, in sicer v višini pričakovanih nadomestil, do katerih bo družba upravičena v zameno za prenos obvladovanja nad blagom ali storitvijo. Družba bi v skladu s spremenjenim SRS 15 (SRS16 s spremembami in dopolnitvami) morala razmejiti prihodke v zvezi s:

- popusti, ki pod pogoji za imetnike kartic Nama pripadajo kupcem za nakupe, opravljene do 31.12. in jih bodo kupci lahko koristili v prihodnjem letu;
- nakupi preko spletne trgovine, pri katerih imajo kupci možnost vračila blaga v dogovorjenem roku.

Družba ocenjuje, da bi bili zneski potrebnih razmejitev zelo nizki in s tem nepomembni za pošteno predstavitev računovodskih izkazov, zato prihodkov iz teh naslovov ne razmejuje.

Sprememba računovodske usmeritve se uporablja tudi za primerjalne podatke, vendar pa, zaradi nepomembnega vpliva spremenjenega SRS 15 (SRS16 s spremembami in dopolnitvami) na pripoznavanje prihodkov, družba ni spreminjala primerjalnih podatkov za leto 2018.

## 2.4. Pomembne računovodske ocene in presoje

Pri pripravi računovodskih izkazov družba uporablja naslednje pomembne računovodske ocene in presoje:

- oceno dobe koristnosti neopredmetenih sredstev, opredmetenih osnovnih sredstev, naložbenih nepremičnin in pravice do uporabe najetih sredstev,
- oceno čiste iztržljive vrednosti zalog,
- oceno obveznosti iz naslova bodočih odpravnin ob upokojitvi in jubilejnih nagrad,
- presojo oslabiljenosti neopredmetenih sredstev, opredmetenih osnovnih sredstev, naložbenih nepremičnin, pravice do uporabe najetih sredstev, finančnih naložb in terjatev.

Poslovodstvo se zaveda, da dejanski rezultati lahko odstopajo od ocen, zato se ocene redno pregledujejo. Popravki ocen se pripoznajo v poslovnem izidu v obdobju, v katerem se ocene popravijo in v prihodnjih obdobjih, na katera popravki ocen vplivajo.

## 2.5. Pomembne računovodske usmeritve

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk v računovodskih izkazih družba upošteva zahteve računovodskega okvira (SRS16 s spremembami in dopolnitvami). V primerih, ko SRS16 s spremembami in dopolnitvami omogočajo izbiro, se pri izkazovanju in vrednotenju postavk upoštevajo računovodske usmeritve, navedene v nadaljevanju.

### 2.5.1. Neopredmetena sredstva, opredmetena osnovna sredstva in naložbene nepremičnine

Za merjenje neopredmetenih sredstev, opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin družba uporablja model nabavne vrednosti. Sredstva se amortizirajo v času njihove ocenjene dobe koristnosti po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacijske stopnje so naslednje:

Am. skupina	Am. stopnja
Programska oprema	10,00% - 33,33%
Zgradbe (v lastni uporabi in naložbene nepremičnine)	3,00% - 3,80%
Pomembni deli zgradb	6,00%
Računalniška oprema	33,33%
Pohištvo	20,00%
Ostala oprema	10,00% - 33,33%

Vsa neopredmetena sredstva imajo končne dobe koristnosti.

Med naložbene nepremičnine družba uvršča nepremičnine, ki jih oddaja v poslovni najem, ter počitniške kapacitete. V primeru, da se v najem oddaja le del nepremičnine, se kot naložbena nepremičnina opredeli del skupne vrednosti nepremičnine glede na delež kvadrature oddajane dela v skupni kvadraturi nepremičnine.

Družba četrtno presoja, ali obstajajo znamenja oslabiljenosti neopredmetenih sredstev, opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin. Pri tem se presoja obstoj znamenj oslabiljenosti na nivoju denar ustvarjajoče enote, v katero so vključena posamezna sredstva.

## 2.5.2. Finančne naložbe

Finančne naložbe družbe se ob pripoznavanju razvrščajo v skupini:

- Za prodajo razpoložljiva sredstva;
- Finančne naložbe v posojila.

Finančne naložbe v depozite na odpoklic družba obravnava kot denarne ustreznike in jih izkazuje med denarnimi sredstvi.

V bilanci stanja se finančne naložbe pripoznavajo na dan sklenitve posla. V primeru, da je družba pridobila enote istovrstne naložbe po različnih cenah, se učinek morebitne delne prodaje obračuna po metodi FIFO.

Ob začetnem pripoznanju se za prodajo razpoložljiva sredstva izmerijo po pošteni vrednosti, povečani za stroške posla, ki izhajajo iz nakupa finančnega sredstva. Prvotno pripoznana vrednost se spreminja zaradi prevrednotenja finančnih sredstev na njihovo pošteno vrednost, prevrednotenja zaradi oslabilitve ali odprave oslabilitve.

Prevrednotenje finančnih sredstev na pošteno vrednost se v družbi izvaja četrtno. Kot pošteno vrednost finančnih naložb se upošteva tečaj na trgu vrednostnih papirjev (za naložbe v lastniške vrednostne papirje) oz. vrednost enote premoženja, ki ga objavi upravljavec vzajemnega sklada (za naložbe v vzajemne sklade). Učinek prevrednotenja finančnih sredstev na novo pošteno vrednost se izkaže v drugem vseobsegajočem donosu.

Družba četrtno presoja, ali obstajajo znamenja oslabiljenosti naložb v lastniške vrednostne papirje, in jih slabi, kadar se vrednost finančne naložbe od datuma pripoznanja do zadnjega dne v poslovnem letu zniža za več kot 20% glede na njeno nabavno vrednost ali pa, kadar je poštena vrednost finančne naložbe več kot 12 mesecev nižja od njene nabavne vrednosti. Oslabitev finančnih naložb se pripozna v izkazu poslovnega izida.

### 2.5.3. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo

Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo so tista nefinančna sredstva, katerih vrednost se bo povrnila s prodajo in ne z njihovo nadaljnjo uporabo. Pogoj za uvrstitev v to kategorijo je izpolnjen takrat, ko je prodaja zelo verjetna in je sredstvo v trenutnem stanju na razpolago za takojšnjo prodajo. Poslovodstvo je zavezano prodajnemu načrtu, ki mora biti izpeljan v roku enega leta od razvrstitve sredstva v to kategorijo.

Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo se merijo po knjigovodski vrednosti pred razvrstitvijo ali poštenu vrednosti, znižani za stroške prodaje, in sicer po tisti, ki je nižja. Enako velja za kasnejše merjenje teh sredstev.

### 2.5.4. Zaloge

Zaloge trgovskega blaga se ob začetnem pripoznanju merijo po nabavni vrednosti, ki jo sestavljajo nakupna cena, nakupne dajatve in neposredni stroški nabave. Nakupna cena se zmanjša za popuste. Kasneje se zaloge izkazujejo po nabavni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju.

Čista iztržljiva vrednost je ocenjena prodajna cena, dosežena v rednem poslovanju, zmanjšana za ocenjene stroške prodaje. Čisto iztržljivo vrednost zalog družba oceni četrletno. V primeru, da je ta nižja od knjigovodske vrednosti zalog, se zaloge oslabijo.

Če se cene v obračunskem obdobju na novo nabavljenih količinskih enotah razlikujejo od cen količinskih enot iste vrste v zalogi, se pri zmanjševanju teh količin uporablja metoda FIFO.

### 2.5.5. Terjatve in obveznosti

Terjatve in obveznosti se ob začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin. Merijo se po odplačni vrednosti.

Terjatve so ob začetnem pripoznanju izkazane po izvirnih vrednostih, ob kasnejših merjenjih pa se morebitno zmanjšanje zaradi oslabilve na poplačljivo vrednost izkaže kot popravek vrednosti terjatev in znesek oslabilve pripozna v izkazu poslovnega izida.

Znamenja oslabilvenosti terjatev družba preverja najmanj četrletno na nivoju posameznega dolžnika. V primeru, da znamenja oslabilvenosti obstajajo, se za nezavarovani del vse terjatve od posameznega dolžnika oslabijo.

### 2.5.6. Kapital

Osnovni kapital družbe predstavlja nominalno vrednost vplačanih navadnih delnic. Med kapitalskimi rezervami se izkazujejo tudi zneski na podlagi odprave splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala. Rezerve iz dobička sestavljajo zakonske rezerve, rezerve za lastne delnice, lastne delnice (kot odbitno postavko) in druge rezerve iz dobička. Zakonske rezerve se oblikujejo in uporabljajo skladno z Zakonom o gospodarskih družbah.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti, se pojavijo zaradi okrepitve oz. oslabilve finančnih naložb ter zaradi aktuarskih dobičkov ali izgub v povezavi z rezervacijami za odpravnine ob upokojitvi.

Osnovni dobiček na delnico se izračuna tako, da se dobiček poslovnega leta deli s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu.

### 2.5.7. Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade

Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade se oblikujejo na podlagi aktuarskega izračuna, ki ga pripravi pooblaščen aktuarska družba.

Pri izračunu rezervacij se uporabi metoda predvidene pomembnosti enot (metoda obračunavanja zaslužkov sorazmerno z opravljenim delom oziroma metoda zaslužkov na leta službovanja v družbi). Pri izračunu se uporabljajo aktualne tablice smrtnosti, predpostavke glede fluktuacije zaposlenih, upokojevanja, rasti plač in ocenjena diskontna stopnja. Ta temelji na donosnosti slovenskih državnih obveznic z interpolacijo glede na povprečno uteženo trajanje obvez družbe.

Prihodki in odhodki iz naslova prevrednotenja rezervacij se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, in sicer:

- Zneski dodatnega oblikovanja rezervacij za stroške sprotnega službovanja se pripoznajo kot stroški dela.
- Zneski povečanja ali zmanjšanja že oblikovanih rezervacij za stroške preteklega službovanja se pripoznajo kot drugi poslovni prihodki oz. kot stroški dela.
- Prav tako se kot drugi poslovni prihodki oz. kot stroški dela pripoznajo prihodki oziroma odhodki v zvezi s preračunom rezervacij za jubilejne nagrade.
- Obračunane obresti v zvezi z rezervacijami se pripoznajo kot finančni odhodki iz poslovnih obveznosti.

Aktuarski dobički in izgube iz naslova odpravnin ob upokojitvi se pripoznajo neposredno v kapitalu v okviru rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti. Rezerve, oblikovane iz tega naslova, se odpravijo v preneseni čisti poslovni izid.

Skladno z MRS 19 se pripravi analiza občutljivosti aktuarskih predpostavk, in sicer donosnosti, rasti plač v RS in v družbi ter fluktuacije za zneske sedanje vrednosti obvez za odpravnine ob upokojitvi na bilančni dan in primerjalno.

### 2.5.8. Najemi

Družba je pred 1.1.2019 sklenjene najemne pogodbe obravnavala kot poslovne najeme. Pri poslovnem najemu najetega sredstva ni pripoznavala med svojimi sredstvi, med obveznostmi pa je izkazovala le znesek morebitne neplačane najemnine, ne pa tudi zadolženosti za celotno obdobje najema.

Po 1.1.2019 družba za vsa najeta sredstva pripoznava pravico do uporabe najetih sredstev. Ob začetnem pripoznanju takšno pravico do uporabe izmeri po sedanji vrednosti prihodnjih najemnin, pri čemer upošteva diskontno stopnjo, ki je primerljiva z obrestno mero, po kateri se družba lahko zadolži na trgu. Družba za vse najeme uporablja enotno diskontno stopnjo.

Pravica do uporabe sredstev se amortizira po metodi enakomernega časovnega amortiziranja, zaradi časovne vrednosti denarja pa družba med odhodki iz financiranja izkazuje tudi odhodke za obresti. V izkazu denarnega toka se ločeno prikaže znesek, ki pomeni plačilo glavnice in znesek, ki pomeni plačilo obresti. Oba sta razvrščena med denarne tokove pri financiranju.

Za kratkoročne najeme in najeme sredstev majhne vrednosti (kadar je vrednost novega sredstva, ki je predmet najema, nižja od 10.000 EUR) družba uporablja izjemo in ne pripoznava pravice do uporabe sredstva. Stroške v povezavi s takim najemom pripoznava med stroški najemnin, v obdobju opravljene storitve.

### 2.5.9. Sredstva in obveznosti v tuji valuti

Sredstva in obveznosti, nominirane v tuji valuti, se v domačo valuto preračunajo po referenčnem tečaju Evropske centralne banke, ki ga objavi Banka Slovenije. Preračun se opravi na dan nastanka poslovnega dogodka in na datum bilance stanja. Tečajne razlike, ki pri tem nastanejo, se izkažejo med finančnimi prihodki oziroma odhodki.

Postavke izkaza poslovnega izida, ki so izražene v tujih valutah, so preračunane v EUR po referenčnem tečaju Evropske centralne banke na dan evidentiranja poslovnega dogodka.

### 2.5.10. Prihodki in odhodki

Družba pripozna prihodke iz pogodb s kupci, ko izpolni pogodbeno obvezo in prenese obvladovanje blaga ali storitve na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, za katerega družba meni, da bo do njega upravičena v zameno za to blago ali storitev. Pogodbena obveza je izvršitvena obveza družbe, da kupcu dobavi pogodbeno dogovorjeno blago ali opravi pogodbeno dogovorjene storitve.

Prihodki od prodaje trgovskega blaga se merijo na podlagi prodajnih cen, navedenih v računih ali drugih listinah, zmanjšanih za popuste, saj družba večinoma vse svoje pogodbene obveze izpolni v trenutku prodaje blaga.

V primerih, ko družba svoje pogodbene obveze ne izpolni v trenutku prodaje blaga, bi morala prihodke razmejiti. Razmejitev prihodkov bi bila potrebna v zvezi s:

- popusti, ki pod pogoji za imetnike kartic Nama pripadajo kupcem za nakupe, opravljene do 31.12. in jih bodo kupci lahko koristili v prihodnjem letu;
- nakupi preko spletne trgovine, pri katerih imajo kupci možnost vračila blaga v dogovorjenem roku.

Družba ocenjuje, da bi bili zneski potrebnih razmejitev zelo nizki in s tem nepomembni za pošteno predstavitev računovodskih izkazov, zato prihodkov iz teh naslovov ne razmejuje.

Prihodki od prodaje storitev (pretežno najemnin) se pripoznajo postopoma, v obračunskem obdobju, v katerem se opravijo storitve, saj družba takrat izpolni vse svoje pogodbene zaveze.

Drugi poslovni prihodki so večinoma subvencije, prihodki od odprave rezervacij in prevrednotovalni poslovni prihodki, ki se pojavijo ob odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev.

Finančni prihodki so večinoma prihodki iz investiranja in se pojavljajo v zvezi s finančnimi naložbami.

Poslovni odhodki so enaki obračunanim stroškom v obračunskem obdobju, povečani za nabavno vrednost prodanega trgovskega blaga in prevrednotovalne poslovne odhodke.

V izkazu poslovnega izida se stroški prikazujejo po naravnih vrstah.

Finančni odhodki so večinoma odhodki iz financiranja.



### 2.5.11. Odhodek za davek, odložene terjatve in obveznosti za davke

Davek od dohodkov pravnih oseb se obračuna od ugotovljene davčne osnove v skladu z Zakonom o davku od dohodkov pravnih oseb.

Odhodek za davek predstavlja vsoto za leto odmerjenega davka, popravljenega za spremembe v odloženih davkih. Odhodek je prikazan v izkazu poslovnega izida ali v izkazu drugega vseobsegajočega donosa, v odvisnosti od tega, kje se pripoznavajo dogodki, iz katerih je davčni učinek nastal.

Odloženi davki se obračunajo začasne razlike med knjigovodsko in davčno vrednostjo sredstev in obveznosti. Terjatve se pripoznajo, če so pomembne in pod pogojem, da bo v prihodnje na voljo razpoložljivi davčni dobiček. Obveznosti za odloženi davek se pripoznajo za vsečasne razlike.

Terjatve in obveznosti za odloženi davek so izkazane pobotano, ker ima družba to zakonsko pravico in ker dobiček pripada isti davčni oblasti.

### 2.5.12. Izkaz denarnih tokov

Družba sestavlja izkaz denarnih tokov po posredni metodi (različica II). Podatki o denarnih tokovih pri poslovanju izhajajo in bilance stanja in izkaza poslovnega izida in so prilagojeni za nedenarne postavke. Podatki o denarnih tokovih pri investiranju in financiranju izhajajo iz poslovnih knjig družbe.

## 2.6. Pojasnila k posameznim postavkam bilance stanja

### 2.6.1. Neopredmetena sredstva

Med neopredmetenimi sredstvi družba izkazuje programsko opremo v višini 21.452 EUR in dolgoročne razmejene stroške v višini 24.976 EUR.

Dolgoročno razmejeni stroški se nanašajo na vplačane pristojbine za prodajo blagovne znamke Mango, ki se med stroške prenašajo sorazmerno v času trajanja franšizne pogodbe. V letu 2019 je družba med stroške prenesla za 8.570 EUR oblikovanih razmejitev, ki so bile na 31.12.2018 izkazane med aktivnimi časovnimi razmejitvami. Za 8.594 EUR oblikovanih dolgoročnih razmejitev se je na 31.12.2019 preneslo na kratkoročne aktivne časovne razmejitve. Te se bodo v stroške prenašale v letu 2020.

PRIKAZ GIBANJA NEOPREDMETENIH SREDSTEV	Programska oprema	Dolgoročne razmejitve	Skupaj
<b>NABAVNA VREDNOST</b>			
<b>Stanje 1.1.2018</b>	<b>207.257</b>	<b>50.710</b>	<b>257.967</b>
Investicije, povečanja	41.405	0	41.405
Odtujitve, zmanjšanja	0	-8.570	-8.570
Prenos na kratkoročni del	0	-8.570	-8.570
<b>Stanje 31.12.2018 = 1.1.2019</b>	<b>248.662</b>	<b>33.570</b>	<b>282.232</b>
Investicije, povečanja	16.863	0	16.863
Odpisi	-191.960	0	-191.960
Prenos na kratkoročni del	0	-8.594	-8.594
<b>Stanje 31.12.2019</b>	<b>73.565</b>	<b>24.976</b>	<b>98.541</b>
<b>POPRAVEK VREDNOSTI</b>			
<b>Stanje 1.1.2018</b>	<b>-139.401</b>	<b>0</b>	<b>-139.401</b>
Amortizacija, izkazana kot strošek v IPI 2018	-35.469	0	-35.469
<b>Stanje 31.12.2018 = 1.1.2019</b>	<b>-174.870</b>	<b>0</b>	<b>-174.870</b>
Amortizacija, izkazana kot strošek v IPI 2019	-32.599	0	-32.599
Odpisi	155.356	0	155.356
<b>Stanje 31.12.2019</b>	<b>-52.113</b>	<b>0</b>	<b>-52.113</b>
<b>NEODPISANA VREDNOST</b>			
Stanje 1.1.2018	67.856	50.710	118.566
Stanje 31.12.2018 = 1.1.2019	73.793	33.570	107.363
<b>Stanje 31.12.2019</b>	<b>21.452</b>	<b>24.976</b>	<b>46.428</b>

V zvezi z investicijami v neopredmetena sredstva v letu 2019 niso nastali stroški izposojanja, ki bi jih družba kapitalizirala.

Zmanjšanja v letu 2019 se nanašajo predvsem na odpise programske opreme zaradi zamenjave programske podpore ključnemu poslovnemu procesu. Knjigovodska vrednost odpisanih sredstev v letu 2019 znaša 36.604 EUR in jih družba kot odhodek izkazuje v postavki Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih.

Družba nima neopredmetenih sredstev, ki bi bila posamično pomembna za računovodske izkaze družbe kot celote. Prav tako nima neopredmetenih sredstev, pridobljenih z državno podporo, neopredmetenih sredstev povezanih z omejeno lastninsko pravico ali takih, ki bi bila dana kot poroštvo za obveznosti.

## 2.6.2. Opredmetena osnovna sredstva

Med opredmetenimi sredstvi družba izkazuje zemljišča in zgradbe, ki jih uporablja za opravljanje svoje dejavnosti, opremo ter od 1.1.2019 tudi pravico do uporabe najetih sredstev.

<b>PRIKAZ GIBANJA OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV</b>	<b>Zemljišča</b>	<b>Zgradbe</b>	<b>Oprema</b>	<b>Pravica do uporabe zgradb</b>	<b>OOS v pridobivanju</b>	<b>Skupaj</b>
<b>NABAVNA VREDNOST</b>						
<b>Stanje 1.1.2018</b>	<b>374.910</b>	<b>14.787.905</b>	<b>6.118.948</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21.281.763</b>
Investicije	0	86.435	435.197	0	10.484	532.116
Odtujitve	0	0	-22.649	0	0	-22.649
Odpisi	0	-80.879	-686.956	0	0	-767.835
Prenos na naložbene nepremičnine	-107.634	-3.790.377	0	0	0	-3.898.011
Prenos na sredstva za prodajo	-53.703	-1.291.037	0	0	0	-1.344.740
<b>Stanje 31.12.2018</b>	<b>213.573</b>	<b>9.712.047</b>	<b>5.844.540</b>	<b>0</b>	<b>10.484</b>	<b>15.780.644</b>
Pripoznanje pravice do uporabe	0	0	0	2.331.482	0	2.331.482
<b>Stanje 1.1.2019</b>	<b>213.573</b>	<b>9.712.047</b>	<b>5.844.540</b>	<b>2.331.482</b>	<b>10.484</b>	<b>18.112.126</b>
Investicije, pripoznanje	0	55.030	477.412	0	18.099	550.541
Odtujitve	0	0	-400.157	0	0	-400.157
Odpisi	0	-154.495	-911.379	0	0	-1.065.874
Prenos na naložbene nepremičnine	-20.508	-881.100	0	0	0	-901.608
Prenos v uporabo	0	0	10.484	0	-10.484	0
<b>Stanje 31.12.2019</b>	<b>193.065</b>	<b>8.731.482</b>	<b>5.020.900</b>	<b>2.331.482</b>	<b>18.099</b>	<b>16.295.028</b>
<b>POPRAVEK VREDNOSTI</b>						
<b>Stanje 1.1.2018</b>	<b>0</b>	<b>-12.304.132</b>	<b>-4.386.193</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-16.690.325</b>
Amortizacija, izkazana kot strošek v IPI 2018	0	-338.297	-452.412	0	0	-790.709
Odtujitve	0	0	18.961	0	0	18.961
Odpisi	0	32.855	646.013	0	0	678.868
Prenos na naložbene nepremičnine	0	3.183.577	0	0	0	3.183.577
Prenos na sredstva za prodajo	0	1.274.041	0	0	0	1.274.041
<b>Stanje 31.12.2018 = 1.1.2019</b>	<b>0</b>	<b>-8.151.955</b>	<b>-4.173.631</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-12.325.586</b>
Amortizacija, izkazana kot strošek v IPI 2019	0	-122.441	-494.507	-500.099	0	-1.117.047
Odtujitve	0	0	393.796	0	0	393.796
Odpisi	0	96.191	802.157	0	0	898.348
Prenos na naložbene nepremičnine	0	797.079	0	0	0	797.079
<b>Stanje 31.12.2019</b>	<b>0</b>	<b>-7.381.126</b>	<b>-3.472.185</b>	<b>-500.099</b>	<b>0</b>	<b>-11.353.410</b>
<b>NEODPISANA VREDNOST</b>						
Stanje 1.1.2018	374.910	2.483.773	1.732.755	0	0	4.591.438
Stanje 31.12.2018	213.573	1.560.092	1.670.909	0	10.484	3.455.059
Stanje 1.1.2019	213.573	1.560.092	1.670.909	2.331.482	10.484	5.786.540
<b>Stanje 31.12.2019</b>	<b>193.065</b>	<b>1.350.356</b>	<b>1.548.715</b>	<b>1.831.383</b>	<b>18.099</b>	<b>4.941.617</b>

V bilanci stanja je pravica do uporabe zgradb vključena v vrednost zgradb.

Investicije v letu 2019 se nanašajo predvsem na obnovo posameznih nadstropij Veleblagovnice Ljubljana, odprtje nove poslovalnice Grefina in vlaganja v poslovno stavbo družbe. V zvezi z investicijami v opredmetena osnovna sredstva v letu 2019 niso nastali stroški izposojanja, ki bi jih družba kapitalizirala.

Na 31.12.2019 družba med opredmetenimi osnovnimi sredstvi izkazuje tudi pravico do uporabe najetih nepremičnin, ki jih uporabljamo za opravljanje lastne poslovne dejavnosti v višini 1.831.383 EUR.

Odpisi v letu 2019 se nanašajo na odpise vlaganj v zgradbo in opremo, ki jo zaradi prenove posameznih delov veleblagovnice ne bomo več potrebovali. Knjigovodska vrednost odpisanih sredstev v letu 2019 znaša 167.526 EUR in jih družba izkazuje kot odhodek v postavki Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih.

Prenosi v letu 2019 se nanašajo predvsem na prenos dela opredmetenih osnovnih sredstev na naložbene nepremičnine zaradi oddaje prostorov v veleblagovnici, ki so se pred tem uporabljali za lastno trgovsko dejavnost.

Opredmetena osnovna sredstva družbe niso zastavljena kot jamstvo za dolgove, niti niso povezana z nobenimi drugimi pravnimi omejitvami.

Družba je na 31.12.2019 ponovno presojala, ali obstajajo znamenja oslabiljenosti denar ustvarjajoče enote, v katero so razvrščena opredmetena osnovna sredstva. Znamenj oslabiljenosti ni zaznala.

### 2.6.3. Naložbene nepremičnine

Med naložbenimi nepremičninami družba izkazuje:

- poslovne prostore, ki so v celoti namenjeni oddajanju v poslovni najem ali počitniški dejavnosti (počitniški dom Pokljuka, počitniški dom Novigrad, poslovni prostor Knafljev prehod in poslovni prostor Čopova ulica),
- nepremičnino Blagovni center, kjer manj kot 15% prostorov uporabljamo za lastno dejavnost,
- del upravne stavbe družbe v deležu, ki se oddaja v najem (31.12.2019: 44%, 31.12.2018: 40%),
- del nepremičnine Veleblagovnica Ljubljana v deležu, ki se oddaja v najem (31.12.2019: 34%, 31.12.2018: 25,9%).

PRIKAZ GIBANJA NALOŽBENIH NEPREMIČNIN	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj
<b>NABAVNA VREDNOST</b>			
<b>Stanje 1.1.2018</b>	<b>387.259</b>	<b>4.871.858</b>	<b>5.259.117</b>
Investicije	0	42.033	42.033
Odtujitve	0	-28.194	-28.194
Prenos iz opredmetenih osnovnih sredstev	107.634	3.790.377	3.898.011
<b>Stanje 31.12.2018 = 1.1.2019</b>	<b>494.893</b>	<b>8.676.074</b>	<b>9.170.967</b>
Investicije	0	221.192	221.192
Prenos iz opredmetenih osnovnih sredstev	20.508	881.100	901.608
<b>Stanje 31.12.2019</b>	<b>515.401</b>	<b>9.778.365</b>	<b>10.293.767</b>
<b>POPRAVEK VREDNOSTI</b>			
<b>Stanje 1.1.2018</b>	<b>0</b>	<b>-4.306.486</b>	<b>-4.306.486</b>
Amortizacija, izkazana kot strošek v IPI	0	-239.669	-239.669
Odpisi	0	11.453	11.453
Prenos iz opredmetenih osnovnih sredstev	0	-3.183.577	-3.183.577
<b>Stanje 31.12.2018 = 1.1.2019</b>	<b>0</b>	<b>-7.718.283</b>	<b>-7.718.283</b>
Amortizacija, izkazana kot strošek v IPI	0	-55.444	-55.444
Prenos iz opredmetenih osnovnih sredstev	0	-797.079	-797.079
<b>Stanje 31.12.2019</b>	<b>0</b>	<b>-8.570.806</b>	<b>-8.570.806</b>
<b>NEODPISANA VREDNOST</b>			
Stanje 1.1.2018	387.259	565.368	952.627
Stanje 31.12.2018 = 1.1.2019	494.893	957.791	1.452.684
<b>Stanje 31.12.2019</b>	<b>515.401</b>	<b>1.207.559</b>	<b>1.722.960</b>

Investicije v letu 2019 se nanašajo predvsem na vlaganja v nepremičnino Blagovni center.

Prenosi v letu 2019 se nanašajo na prenos dela Veleblagovnice Ljubljana na naložbene nepremičnine. Gre za del stavbe, kjer je bila v letu 2019 ukinjena trgovinska dejavnost, in so se prodajne površine oddale v najem.

V letu 2019 je družba z oddajo nepremičnin ustvarila za 1.697.194 EUR prihodkov od najemnin (2018: 1.488.376 EUR). Stroški vzdrževanja in popravil naložbenih nepremičnin so znašali 95.139 EUR (2018: 43.887 EUR).

Družba ne razpolaga s cenitvami naložbenih nepremičnin. Na osnovi javno dostopnih podatkov o prodajnih cenah podobnih nepremičnin ocenjujemo, da poštene vrednosti naložbenih nepremičnin presegajo njihove knjigovodske vrednosti. Znamenj oslabilnosti nismo zaznali.

#### 2.6.4. Finančne naložbe

	31. 12. 2019	31. 12. 2018
<b>Dolgoročne finančne naložbe</b>	<b>349.164</b>	<b>287.999</b>
• Naložbe v lastniške VP	349.164	275.706
• Dani dolgoročni depoziti	0	12.293
<b>Kratkoročne finančne naložbe</b>	<b>1.381.404</b>	<b>1.384.688</b>
• Naložbe v vzajemne sklade	1.381.404	1.384.688
<b>Skupaj finančne naložbe</b>	<b>1.730.568</b>	<b>1.672.687</b>

	31. 12. 2019	31. 12. 2018
Za prodajo razpoložljiva sredstva	1.730.568	1.660.394
Finančne naložbe v posojila	0	12.293
<b>Skupaj finančne naložbe</b>	<b>1.730.568</b>	<b>1.672.687</b>

Sprememba vrednosti za prodajo razpoložljivih sredstev je izključno posledica prevrednotenja na višjo pošteno vrednost v primerjavi s preteklim bilančnim datumom. Učinek prevrednotenja je izkazan v izkazu drugega vseobsegajočega donosa.

Prevrednotenje s tržnimi tečaji je bilo nazadnje opravljeno na 31.12.2019.

<b>GIBANJE REZERVE NASTALE ZARADI VREDNOTENJA FINANČNIH NALOŽB PO POŠTENI VREDNOSTI</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Začetno stanje 1.1.</b>	<b>-25.815</b>	<b>-24.951</b>
Zmanjšanje zaradi prevrednotenja na nižjo pošteno vrednost	56.841	-864
• sprememba bruto rezerve nastale zaradi vrednotenja finančnih naložb po poštenu vrednosti	70.174	-1.067
• sprememba popravka vrednosti za odložene davke	-13.333	203
<b>Končno stanje 31.12.</b>	<b>31.026</b>	<b>-25.815</b>

V zvezi z gibanjem rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti, niso nastali prevrednotovalni finančni prihodki ali odhodki v letu 2019.

Za prodajo razpoložljiva sredstva so izpostavljena predvsem:

- kreditnemu tveganju,
- tržnemu tveganju (tveganju spremembe tržnih tečajev).

Kreditno in tržno tveganje, povezano s finančnimi naložbami, družba obvladuje s politiko nalaganja sredstev v prvovrstne finančne instrumente. Najvišje možno tveganje je v višini knjigovodske vrednosti naložb.

## 2.6.5. Poslovne terjatve

	31. 12. 2019	31. 12. 2018
<b>Dolgoročne poslovne terjatve</b>	<b>334.176</b>	<b>289.855</b>
• Dolgoročno dane varščine za najemnine	260.654	275.145
• Druge dolgoročno dane varščine	57.673	0
• Vplačila v rezervni sklad	15.849	14.710
<b>Kratkoročne poslovne terjatve</b>	<b>401.479</b>	<b>417.109</b>
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	278.517	250.727
• Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	122.962	166.382
• Dani predujmi dobaviteljem	65.430	85.656
• Terjatve do države	48.081	79.400
• Druge terjatve	9.451	1.326
<b>Skupaj poslovne terjatve</b>	<b>735.655</b>	<b>706.964</b>

Dolgoročno dane varščine za najemnine se nanašajo na najem poslovnih prostorov za opravljanje trgovske dejavnosti. Najemne pogodbe se sklenjene za določen čas.

Druge dolgoročno dane varščine so varščine, dane dobavitelju električne energije.

Največjo izpostavljenost kreditnemu tveganju predstavljajo knjigovodske vrednosti nezavarovanih terjatev. Tveganje obvladujemo z rednim skrbnim nadzorom nad neplačniki, sistematičnim spremljanjem odprtih terjatev in aktivnimi postopki pri izterjavi terjatev.

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev večinoma izhajajo iz:

- najemnih razmerij – te terjatve so v visokem deležu zavarovane, zato kreditno tveganje ocenjujemo kot nizko;
- plačil s plačilnimi karticami – zneske dobimo poravnane v roku nekaj dni od zaključka obdobja, zato kreditno tveganje ocenjujemo kot nizko.

<b>KREDITNO TVEGANJE TERJATEV DO KUPCEV</b>	31. 12. 2019	31. 12. 2018
<b>Terjatve do kupcev</b>	<b>278.517</b>	<b>250.727</b>
Zavarovane	101.281	43.750
Nezavarovane	177.236	206.977
• od tega terjatve iz naslova plačilnih kartic	127.087	127.682
• od tega ostale terjatve	50.149	79.295

Družba redno spremlja stanje odprtih terjatev do kupcev in mesečno pripravlja analizo terjatev po starosti. Starostna struktura terjatev na 31.12.2019 je naslednja:

	31. 12. 2019		31. 12. 2018	
	Bruto vrednost	Popravek	Bruto vrednost	Popravek
Nezapadle terjatve	189.435	0	207.966	0
Zapadle terjatve do 30 dni	54.929	0	34.815	0
Zapadle terjatve do 60 dni	16.250	0	2.769	0
Zapadle terjatve nad 60 dni	17.903	0	5.176	0
Dvomljive in sporne terjatve	7.979	-7.979	28.048	-28.048
<b>Skupaj terjatve do kupcev</b>	<b>286.496</b>	<b>-7.979</b>	<b>278.774</b>	<b>-28.048</b>

Terjatve, ki so na 31.12.2019 starejše od 30 dni, so delno zavarovane z garancijami, delno pa so bile poplačane v začetku januarja 2020.

Družba na 31.12.2019 ne izkazuje terjatev do članov uprave in nadzornega sveta.

Poslovne terjatve niso zastavljene kot jamstvo za dolgove.

#### 2.6.6. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo

Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo, ki jih družba na 31.12.2019 izkazuje v bilanci stanja, se skoraj v celoti nanašajo na zemljišča in zgradbo, za katere je bila že sklenjena predpogodba o prodaji. Ta bo predvidoma dokončno izvedena v mesecu marcu 2020.

#### 2.6.7. Zaloge

Na 31.12.2019 družba med zalogami izkazuje zaloge trgovskega blaga v veleblagovnicah in v skladišču. Zaloga trgovskega blaga v komisijski prodaji je evidentirana zunaj bilančno.

V poslovnem letu 2019 je družba ob popisih ugotovila popisne razlike v višini 67.641 EUR (2018: -59.809 EUR), pri čemer so inventurni viški znašali 31.969 EUR, inventurni manjki pa 99.609 EUR. Popisne razlike so v letu 2019 višje zaradi dokončnega zapiranja trgovinskih enot.

Družba četrletno presoja čisto iztržljivo vrednost zalog. V primeru, da je ta nižja od knjigovodske vrednosti zalog, se le te oslabijo na čisto iztržljivo vrednost. Iz naslova oslabeitev na čisto iztržljivo vrednost je družba v letu 2019 realizirala za 33.169 EUR prevrednotovalnih poslovnih odhodkov (2018: 29.678 EUR).

Zaloge družbe niso zastavljene kot jamstvo za obveznosti.

#### 2.6.8. Odložene terjatve in obveznosti za davek

Odložene terjatve in obveznosti za davek je družba obračunala začasne razlike med knjigovodsko in davčno vrednostjo sredstev in obveznosti z uporabo davčne stopnje 19 % (2018: 19 %). Odložene terjatve in obveznosti za davek izhajajo iz oblikovanih rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade in iz vrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo po pošteni vrednosti.



	<b>Odložene terjatve iz naslova rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade</b>	<b>Odložene terjatve iz naslova vrednotenja naložb, razpoložljivih za prodajo, po pošteni vrednosti</b>	<b>Skupaj</b>
<b>Stanje 1.1.2018</b>	<b>48.525</b>	<b>27.939</b>	<b>76.464</b>
Sprememba v izkazu poslovnega izida	-2.768	0	-2.768
Sprememba v izkazu drugega vseobsegajočega d.	0	203	203
<b>Stanje 31.12.2018 = 1.1.2019</b>	<b>45.757</b>	<b>28.142</b>	<b>73.899</b>
Sprememba v izkazu poslovnega izida	-19.637	0	-19.637
Sprememba v izkazu drugega vseobsegajočega d.	0	-13.333	-13.333
<b>Stanje 31.12.2019</b>	<b>26.120</b>	<b>14.809</b>	<b>40.929</b>

## 2.6.9. Denarna sredstva

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Denarna sredstva v blagajnah	7.937	8.626
Denar na poti	14.620	23.032
Sredstva na transakcijskih računih	104.349	159.921
Depozit na odpoklic	2.784.000	2.073.000
<b>Skupaj denarna sredstva</b>	<b>2.910.906</b>	<b>2.264.578</b>

## 2.6.10. Kapital

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>Vpoklicani kapital</b>	<b>3.977.325</b>	<b>3.977.325</b>
• Osnovni kapital	3.977.325	3.977.325
<b>Kapitalske rezerve</b>	<b>3.359.188</b>	<b>3.359.188</b>
• Splošni prevrednotovalni popravek kapitala	3.355.700	3.355.700
• Preračun osnovnega kapitala ob prehodu na EUR	2.791	2.791
• Vplačan presežek kapitala	367	367
• Poenostavljeno zmanjšanje kapitala	330	330
<b>Rezerve iz dobička</b>	<b>2.751.424</b>	<b>2.751.424</b>
• Zakonske rezerve	2.135.340	2.135.340
• Rezerve za lastne delnice	669	669
• Lastne delnice (kot odbitna postavka)	-669	-669
• Druge rezerve iz dobička	616.084	616.084
<b>Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti</b>	<b>60.570</b>	<b>-29.095</b>
• Vrednotenje FN razpoložljivih za prodajo	31.025	-25.815
• Aktuarski dobički in izgube	29.545	-3.280
<b>Preneseni čisti poslovni izid</b>	<b>675</b>	<b>0</b>
<b>Čisti poslovni izid poslovnega leta</b>	<b>525.332</b>	<b>106.691</b>
<b>Skupaj kapital</b>	<b>10.674.513</b>	<b>10.165.533</b>

Osnovni kapital družbe na 31.12.2019 znaša 3.977.325 EUR in je razdeljen na 953.795 navadnih kosovnih delnic. Delnice so nedeljive in glasijo na ime, izdane so v nematerializirani obliki in v celoti vplačane. Vsaka delnica daje upravičencu en glas na skupščini. Delnice kotirajo na Ljubljanski borzi pod oznako NALN. Tečaj delnice je na 31.12.2019 znašal 23,4 EUR, tržna kapitalizacija pa 22,3 mio EUR. Tečaj delnice se je glede na 31.12.2018 zvišal za 38%.

Število izdanih delnic se v letu 2019 ni spremenilo. Tehtano povprečno število navadnih delnic, uveljavljajočih se v obračunskem obdobju znaša 953.795.

Knjigovodska vrednost delnice izračunana kot razmerje med celotnim kapitalom družbe in številom vseh delnic na 31.12.2019 znaša 11,19 EUR (31.12.2018: 10,66 EUR).

Čisti dobiček na delnico v letu 2019 znaša 0,55 EUR (2018: 0,12 EUR).

Družba ima na 31.12.2019 v lasti 68 lastnih delnic v skupni nominalni vrednosti 284 EUR, kar predstavlja manj kot 1% celotnega osnovnega kapitala. Zanje ima družba v okviru rezerv iz dobička oblikovane rezerve za lastne delnice. V letu 2019 družba ni pridobila novih lastnih delnic, niti jih ni sprejela v zastavo ali odtujila.

Zakonske rezerve so oblikovane do zgornje meje. Porabijo se lahko za pokrivanje izgube.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, izhajajo iz učinka prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo, na pošteno vrednost ter učinka aktuarskega dobička / izgube pri rezervacijah za odpravnine ob upokojitvi.

Spremembe v kapitalu v letu 2019 se nanašajo na izplačilo dividend, prevrednotenje finančnih naložb na novo pošteno vrednost, ponoven preračun aktuarskih dobičkov in izgub ter prenos čistega dobička leta 2018 v preneseni poslovni izid. Kapital na 31.12.2019 povečuje čisti poslovni izid leta 2019 v višini 525.332 EUR.

### 2.6.11. Bilančni dobiček 2018 in predlog delitve bilančnega dobička 2019

Skladno s sprejeto dividendno politiko bo družba lastnikom izplačevala dividendo v višini tretjine letnega dobička, vendar ne manj kot 4% od osnovnega kapitala. Dividende bo izplačevala letno, ko bo bilančni dobiček podjetja pozitiven.

	Predlog 2019	Dejansko 2018
Čisti poslovni izid poslovnega leta	525.332	112.989
Preneseni čisti dobiček*	675	-6.298
Povečanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave	0	0
Kritje prenesene izgube po sklepu uprave	0	6.298
<b>Bilančni dobiček</b>	<b>526.006</b>	<b>106.691</b>
• Razdelitev delničarjem v obliki dividend	-181.208	-104.910
• Ostane nerazporejeno	344.798	1.781

\*Del prenesenega dobička leta 2018 je bil uporabljen za kritje aktuarskih izgub in prenesen na rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti.

Delničarji so na 28. redni skupščini družbe dne 20.5.2019 sprejeli sklep, da se bilančni dobiček, ki je na dan 31.12.2018 znašal 106.690,47 EUR, uporabi za izplačilo dividend delničarjem družbe v višini 104.909,97 EUR (0,11 EUR bruto na delnico), preostanek bilančnega dobička v višini 1.780,50 EUR pa ostane nerazporejen.

Uprava družbe bo predlagala skupščini družbe, da se bilančni dobiček, ki na 31.12.2019 znaša 526.006 EUR, uporabi za izplačilo dividend delničarjem družbe v višini 181.208 EUR (0,19 EUR na delnico), preostanek bilančnega dobička v višini 344.798 EUR pa ostane nerazporejen.

## 2.6.12. Rezervacije za odpravnine in podobne obveznosti

	Rezervacije za odpravnine	Rezervacije za jubilejne nagrade	Skupaj
<b>Stanje 1.1.2018</b>	<b>361.284</b>	<b>100.280</b>	<b>461.564</b>
Oblikovanje	35.086	7.491	42.577
Poraba rezervacij	-5.621	-14.478	-20.099
Odprava rezervacij	-67.092	-16.460	-83.552
<b>Stanje 31.12.2018 = 1.1.2019</b>	<b>323.658</b>	<b>76.834</b>	<b>400.492</b>
Oblikovanje	40.213	8.962	49.175
Poraba rezervacij	-45.479	-10.110	-55.589
Odprava rezervacij	-91.680	-27.455	-119.135
<b>Stanje 31.12.2019</b>	<b>226.712</b>	<b>48.230</b>	<b>274.942</b>

Pri izračunu rezervacij na 31.12.2019 je bila uporabljena metoda predvidene pomembnosti enot (metoda obračunavanja zaslužkov sorazmerno z opravljenim delom oziroma metoda zaslužkov na leta službovanja v družbi).

V izračunu je bila upoštevana:

- Pričakovana smrtnost na podlagi tablic smrtnosti prebivalstva Slovenije iz leta 2007, ločenih za moške in ženske, znižanih za 10 % (aktivna populacija). Skupno za zaposlene na dan 31.12.2019 to pomeni 0,2% smrtnost za naslednje poslovno leto.
- Pričakovana letna fluktuacija v višini 4,7% za naslednje poslovno leto.
- Pričakovana rast povprečnih plač v RS za leti 2020 in 2021 iz Jesenske napovedi gospodarskih gibanj 2019 (UMAR). Od leta 2022 je predvideno, da se bodo povprečne plače v RS letno višale za 2% inflacijo in za realno rast v višini 1%.
- Pričakovana rast plač v družbi v višini letne inflacije, pričakovana rast plač zaradi napredovanja v višini 0,5% letno od plače in pričakovan dvig dodatka na skupno delovno dobo v višini 0,5% od osnovne plače za vsako izpolnjeno leto skupne delovne dobe.
- Diskontna stopnja v višini 0,2% na osnovi objavljenih donosnosti slovenskih državnih obveznic na dan 30.12.2019 z interpolacijo glede na povprečno uteženo trajanje obvez družbe (7,9 let).

Pregled sedanje vrednosti obvez za zasluške zaposlenecv:

	Rezervacije za odpravnine	Rezervacije za jubilejne nagrade	Skupaj
<b>Stanje 1.1.2018</b>	<b>361.284</b>	<b>100.280</b>	<b>461.564</b>
Stroški obresti	2.695	653	3.348
Stroški sprotnega službovanja	17.215	5.133	22.348
Stroški preteklega službovanja	-19.860	-3.843	-23.703
Aktuarski dobiček / izguba	-32.056	-10.912	-42.968
Izplačila v letu 2018	-5.620	-14.478	-20.098
<b>Stanje 31.12.2018 = 1.1.2019</b>	<b>323.658</b>	<b>76.834</b>	<b>400.492</b>
Stroški obresti	2.145	479	2.624
Stroški sprotnega službovanja	12.842	3.187	16.029
Stroški preteklega službovanja	-34.736	-10.605	-45.341
Aktuarski dobiček / izguba	-31.718	-11.555	-43.273
Izplačila v letu 2019	-45.479	-10.110	-55.589
<b>Stanje 31.12.2019</b>	<b>226.712</b>	<b>48.230</b>	<b>274.942</b>

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvah so računovodska ocena in kot take izpostavljene tveganju:

- zakonskih sprememb, ki urejajo pogoje za izplačilo (npr. zakon, ki ureja upokojevanje, zakon, ki ureja delovna razmerja, kolektivna pogodba dejavnosti),
- sprememb zneskov, na katere so vezana izplačila: npr. povprečne plače v Republiki Sloveniji, zneski davčnih olajšav, zneski izhodiščnih plač po kolektivni pogodbi dejavnosti, plače v družbi,
- spremembe drugih aktuarskih predpostavk, predvsem diskontne stopnje in fluktuacije,
- tveganju izkustvenih odstopanj glede na predpostavke v izračunih.

Analiza občutljivosti rezervacij na spremembe predpostavk je pripravljena samo za spremembo ene predpostavke v višini +/- 0,5 odstotne točke, vse ostale predpostavke se pri posameznem testu ne spremenijo.

Aktuarska predpostavka	Sprememba v predpostavki (za odstotne točke)	Sprememba v sedanji vrednosti obveze			
		Jubilejne nagrade na dan		Odpravnine na dan	
		31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
Donosnost	+ 0,5	-1.487	-2.412	-8.910	-12.836
	- 0,5	621	2.569	3.750	13.819
Rast plač	+ 0,5	1.542	2.535	9.561	14.019
	- 0,5	-1.039	-1.775	-9.219	-13.352
Fluktuacija	+ 0,5	-1.545	-2.485	-9.146	-13.141
	- 0,5	1.560	2.051	7.938	7.693

Vsakokratni nov izračun rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade vpliva tudi na postavko rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti. Učinki so prikazani v spodnji tabeli.

<b>GIBANJE REZERVE NASTALE ZARADI VREDNOTENJA PO POŠTENI VREDNOSTI KOT POSLEDICA IZRAČUNANIH REZERVACIJ</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Začetno stanje 1.1.</b>	<b>-3.280</b>	<b>-42.501</b>
Sprememba rezerve zaradi spremembe aktuarskih predpostavk	2.013	-143
Poraba in odprava aktuarskih dobičkov in izgub	29.705	32.199
Prenos aktuarskih dobičkov in izgub v preneseni poslovni izid	1.106	7.165
<b>Končno stanje 31.12.</b>	<b>29.545</b>	<b>-3.280</b>

### 2.6.13. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve predstavljajo dolgoročno odložene prihodke iz naslova:

- Brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev v višini 63.690 EUR (31.12.2018: 153.067 EUR). Gre za sofinanciranje franšizodajalca in dobaviteljev pri prenovi najetega poslovnega prostora. Prihodke razmejujemo skladno z odhodki iz naslova amortizacije opredmetenih osnovnih sredstev, ki so bila predmet sofinanciranja.
- Prejetih subvencij s strani družbe Petrol d. d. za vlaganja v energetske varčne objekte v višini 53.161 EUR (31.12.2018: 62.776 EUR). Prihodke razmejujemo skladno z odhodki iz naslova amortizacije opredmetenih osnovnih sredstev, za katera so bile prejete subvencije.
- Druge dolgoročne PČR v znesku 54.434 EUR, ki predstavljajo odložene prejemke uprave.

<b>GIBANJE DOLGOROČNIH PASIVNIH ČASOVNIH RAZMEJITEV</b>	<b>Brezplačno pridobljena OS</b>	<b>Prejete subvencije</b>	<b>Druge dolgoročne PČR</b>	<b>Skupaj</b>
<b>Stanje 1.1.2018</b>	<b>138.512</b>	<b>72.788</b>	<b>0</b>	<b>211.300</b>
Oblikovanje	33.200	0	0	33.200
Poraba	-18.645	-10.012	0	-28.657
<b>Stanje 31.12.2018 = 1.1.2019</b>	<b>153.067</b>	<b>62.776</b>	<b>0</b>	<b>215.843</b>
Oblikovanje	0	0	54.434	54.434
Poraba	-89.377	-9.615	0	-98.992
<b>Stanje 31.12.2019</b>	<b>63.690</b>	<b>53.161</b>	<b>54.434</b>	<b>171.285</b>

### 2.6.14. Finančne obveznosti

	<b>31.12.2019</b>	<b>1.1.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>Finančne obveznosti</b>	<b>1.847.476</b>	<b>2.334.706</b>	<b>3.224</b>
Dolgoročne finančne obveznosti iz najemov	1.328.363	1.821.130	0
Kratkoročne finančne obveznosti iz najemov	515.889	510.352	0
Druge kratkoročne finančne obveznosti	3.224	3.224	3.224

Dolgoročne finančne obveznosti iz najemov (1.328.363 EUR) in kratkoročne finančne obveznosti iz najemov (515.889 EUR) se nanašajo na obveznosti za bodoče najemnine, ki izhajajo iz že sklenjenih najemnih pogodb za najete prostore, v katerih opravljamo lastno trgovinsko dejavnost. Obveznosti so bile pripoznane na 1.1.2019, v skladu z zahtevami spremenjenih SRS. Zapadlost teh obveznosti je prikazana v spodnji tabeli.

	<b>Znesek</b>
<b>Stanje dolgoročnih obveznosti iz najemov na 31.12.2019:</b>	<b>1.844.252</b>
• od tega zapade v plačilo v letu 2020	498.267
• od tega zapade v plačilo v letu 2021	493.825
• od tega zapade v plačilo v letu 2022	497.363
• od tega zapade v plačilo v letu 2023	287.360
• od tega zapade v plačilo v letu 2024	67.437

Sedanja vrednost bodočih najemnin je bila izračunana ob upoštevanju diskontne stopnje v višini 1,12% letno. Diskontna stopnja je primerljiva obrestni meri, po kateri bi se družba lahko zadolžila na finančnem trgu, če bi za financiranje svojega poslovanja potrebovala dodatne vire.

V letu 2019 je družba realizirala za 23.122 EUR finančnih odhodkov, ki izhajajo iz diskontiranja bodočih najemnin.

#### 2.6.15. Poslovne obveznosti

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>Dolgoročne poslovne obveznosti</b>	<b>62.219</b>	<b>80.444</b>
• Dolgoročno prejete varščine za najemnine	62.219	80.444
<b>Kratkoročne poslovne obveznosti</b>	<b>1.223.184</b>	<b>1.357.352</b>
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	447.372	606.450
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	131.505	70.439
• Kratkoročno prejete varščine za najemnine	128.514	70.439
• Druge poslovne obveznosti na podlagi predujmov	2.990	0
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	644.307	680.462
• Obveznosti do države in zaposlenih iz naslova plač	214.257	310.629
• Obveznosti do države za DDV	201.657	217.142
• Obveznosti iz naslova emisije darilnih bonov in kartic	127.369	132.454
• Ostale kratkoročne poslovne obveznosti	101.024	20.237
<b>Skupaj poslovne obveznosti</b>	<b>1.285.403</b>	<b>1.437.796</b>

Ostale kratkoročne poslovne obveznosti se večinoma nanašajo na obveznost za plačilo davka od dohodka pravnih oseb v višini 86.576 EUR.

Obveznosti družbe niso zavarovane.

## 2.6.16. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve

	31.12.2019	31.12.2018
<b>Vnaprej vračunani stroški</b>	<b>156.662</b>	<b>123.043</b>
Vnaprej vračunani stroški neizkoriščenih letnih dopustov	37.219	39.912
Drugi kratkoročno vnaprej vračunani stroški	119.443	83.131
<b>Kratkoročno odloženi prihodki</b>	<b>64.448</b>	<b>111.419</b>
Kratkoročno odloženi prihodki – brezplačno prejeta OS	35.452	56.802
Kratkoročno odloženi prihodki – prejete subvencije	9.790	49.665
Drugi kratkoročno odloženi prihodki	19.206	4.952
<b>Skupaj kratkoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>221.110</b>	<b>234.462</b>

Drugi vnaprej vračunani stroški se nanašajo predvsem na obratovalne stroške za mesec december, za katere računi so bili izdani v januarju in kratkoročno odložene prejemke uprave.

## 2.6.17. Pogojne obveznosti

Med pogojnimi obveznostmi družba izkazuje pogojne obveznosti do najemnikov v višini 64.536 EUR (31.12.2018: 67.036 EUR).

Družba nima sklenjenih opcijskih pogodb.

## 2.7. Pojasnila k posameznim postavkam izkaza poslovnega izida

### 2.7.1. Čisti prihodki od prodaje

	2019	2018
Prihodki od prodaje trgovskega blaga na domačem trgu	11.631.683	13.684.517
Prihodki od najemnin in zaračunanih stroškov najemnikom	1.697.194	1.550.002
<b>Skupaj čisti prihodki od prodaje</b>	<b>13.328.878</b>	<b>15.234.519</b>

Prihodki od prodaje trgovskega blaga se nanašajo na maloprodajo v veleblagovnicah Ljubljana in Škofja Loka, poslovalnicah Grefino ter v franšiznih prodajalnah. Zmanjšanje v letu 2019 glede na preteklo leto je predvsem posledica zapiranja dela lastne trgovske dejavnosti in manjših prodajnih površin po oddaji dela Veleblagovnice Ljubljana v poslovni najem.

Najemne pogodbe za poslovne prostore so v večji meri sklenjene dolgoročno ali pa za nedoločen čas.

## 2.7.2. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)

	2019	2018
Dobički pri prodaji opredmetenih osnovnih sredstev	381.791	276.655
Prihodki od brezplačno pridobljenih OS	110.802	65.213
Prihodki od prejetih subvencij	51.884	37.378
Prihodki od odprave rezervacij	60.559	39.382
Ostali poslovni prihodki	57.879	257.519
<b>Skupaj drugi poslovni prihodki</b>	<b>662.915</b>	<b>676.147</b>

Dobički pri prodaji opredmetenih osnovnih sredstev se večinoma nanašajo na prodajo 20% deleža poslovnih prostorov v Veleblagovnici Škofja Loka (3. del kupnine po predpogodbi, sklenjeni v letu 2016).

## 2.7.3. Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala

	2019	2018
<b>Nabavna vrednost prodanega blaga</b>	<b>6.881.209</b>	<b>8.436.146</b>
<b>Skupaj stroški porabljenega materiala</b>	<b>518.378</b>	<b>592.119</b>
• Stroški energije	363.870	436.234
• Stroški embalaže	41.971	50.879
• Odpis drobnega inventarja	34.219	10.520
• Drugi stroški materiala	78.318	94.486

## 2.7.4. Stroški storitev

	2019	2018
Stroški marketinga	291.012	269.173
Stroški študentskega servisa	275.588	271.727
Stroški vzdrževanja opredmetenih osnovnih sredstev	224.205	133.964
Stroški plačilnega prometa in bančnih storitev	73.393	85.138
Stroški intelektualnih storitev	119.899	132.409
Stroški najemnin	42.160	535.454
Drugi stroški, povezani z obratovanjem in upravljanjem nepremičnin	243.810	182.379
Drugi stroški storitev	239.661	321.860
<b>Skupaj stroški storitev</b>	<b>1.509.728</b>	<b>1.932.104</b>

Stroški revidiranja letnega poročila za leto 2019 znašajo 7.500 EUR in so vključeni med stroške intelektualnih storitev. Revizor v letu 2019 za družbo ni opravljal drugih storitev.

Družba stroškov ne spremlja po funkcionalnih skupinah.



## 2.7.5. Stroški dela

	2019	2018
Stroški plač in nadomestil plač	2.123.387	2.419.514
Stroški pokojninskega zavarovanja	186.895	214.273
Stroški prispevkov za socialno varnost	156.636	184.244
Povračila stroškov v zvezi z delom	232.722	302.239
Stroški regresa za letni dopust	121.400	172.271
Stroški odpravnin	75.990	167.670
Drugi stroški dela	2.800	35.537
<b>Skupaj stroški dela</b>	<b>2.899.830</b>	<b>3.495.748</b>

Na dan 31.12.2019 je bilo v družbi zaposlenih 115 oseb (31.12.2018: 146). Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur za leto 2019 znaša 125,35 (2018: 160,14).

Stroški študentskega servisa so prikazani v točki 2.7.4.

## 2.7.6. Prejemki članov uprave in nadzornega sveta in komisij

Znesek vseh bruto prejemkov, ki so jih za opravljanje nalog v družbi v poslovnem letu prejeli člani posloводства in člani nadzornega sveta, je prikazan v spodnji tabeli. Razen posloводства v družbi ni drugih zaposlenih na podlagi individualne pogodbe.

	2019	2018
Prejemki članov posloводства	197.932	141.148
Prejemki članov nadzornega sveta in komisij	38.428	34.765
<b>Skupaj</b>	<b>236.360</b>	<b>175.913</b>

Prejemki članov posloводства v letih 2019 in 2018 se nanašajo na predsednico uprave Simono Kozjek in članico uprave Matejo Erman. Prejemki članov posloводства zajemajo fiksne prejemke, povračila stroškov in druge prejemke. Udeležbe v dobičku družba v letu 2019 ni izplačala.

PREJEMKI ČLANOV POSLOVDSTVA	Simona Kozjek		Mateja Erman	
	bruto	neto	bruto	neto
Fiksni prejemki	94.572	47.521	78.058	38.479
Variabilni prejemki	14.105	6.036	6.890	3.130
Druga dodatna plačila*	2.226	2.226	2.082	2.082
<b>Skupaj izplačila</b>	<b>110.903</b>	<b>55.783</b>	<b>87.029</b>	<b>43.691</b>
Bonitete	6.339		5.904	
<b>Skupaj izplačila in bonitete</b>	<b>117.242</b>		<b>92.933</b>	

\*Druga dodatna izplačila vsebujejo regres za letni dopust in druga povračila.

Prejemki članov nadzornega sveta in komisij v letu 2019 predstavljajo prejemki iz naslova sejin in prejemki iz naslova nadomestil za opravljanje funkcije. Ti so v letu 2019 skupaj znašali 38.428 EUR bruto (2018: 34.765 EUR bruto).

PREJEMKI ČLANOV NS IN KOMISIJ	Sejnine		Nadomestila	
	bruto	neto	bruto	neto
Miha Grilec	2.560	1.862	6.000	4.364
Meta Berk Skok	1.760	1.280	4.425	3.218
Zoran Boškovič	2.560	1.862	4.500	3.273
Uroš Cvetko	1.600	1.164	3.000	2.182
Andreja Kokalj	2.263	1.646	3.750	2.727
Aljana Dermastja	1.600	1.164	3.000	2.182
Tina Cvar	1.409	1.025	0	0
<b>Skupaj izplačila članom nadzornega sveta in komisij</b>	<b>13.753</b>	<b>10.002</b>	<b>24.675</b>	<b>17.946</b>

Družba članom posloводства, članom nadzornega sveta, drugim delavcem družbe in zaposlenim na podlagi pogodbe, za katero ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, v letu 2019 ni odobrila nobenih predujmov ali posojil.

Družba Nama d.d. Ljubljana nima odvisnih družb.

Skupščina družbe je 27.6.2018 sprejela sklep glede politike prejemkov članov organov upravljanja in nadzora. Člani nadzornega sveta in člani komisij so upravičeni tako do nadomestila za upravljanje funkcije kot tudi do sejin za udeležbo na sejah.

Nadzorni svet letno sprejme metodologijo za določitev višine letne nagrade in osnovne plače za upravo družbe.

### 2.7.7. Odpisi vrednosti

	2019	2018
<b>Stroški amortizacije</b>	<b>1.205.090</b>	<b>1.065.847</b>
• Amortizacija neopredmetenih sredstev	32.599	35.469
• Amortizacija zgradb	81.480	338.328
• Amortizacija pravice do uporabe najetih sredstev	541.060	0
• Amortizacija opreme	494.507	452.381
• Amortizacija naložbenih nepremičnin	55.444	239.669
<b>Prevrednotovalni poslovni odhodki</b>	<b>240.973</b>	<b>158.117</b>
• Odpisi vrednosti neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev	207.758	117.897
• Popravki in odpisi vrednosti zalog	33.169	29.678
• Popravki in odpisi vrednosti terjatev	45	10.542
<b>Skupaj odpisi vrednosti</b>	<b>1.446.063</b>	<b>1.223.964</b>

### 2.7.8. Drugi poslovni odhodki

Drugi poslovni odhodki v letu 2019 se v pretežni meri nanašajo na nadomestilo za uporabo stavbnega zemljišča v višini 33.619 EUR.

## 2.7.9. Odhodek za davek

Odhodek za davek predstavlja vsoto:

- za leto obračunanega davka od dohodkov pravnih oseb v višini 115.760 EUR (2018: 31.191 EUR) in
- odhodka zaradi spremembe terjatev za odloženi davek v višini 19.638 EUR (2018: 2.767 EUR).

Osnovo za obračun davka od dohodka pravnih oseb predstavlja razlika med prihodki in odhodki, ugotovljenimi po računovodskih predpisih, popravljena za zneske, kot sledi:

	2019	2018
<b>Prihodki - odhodki, ugotovljeni po računovodskih predpisih</b>	<b>660.730</b>	<b>146.947</b>
Zmanjšanje prihodkov za neobdavčene prihodke	-46.360	-33.891
Zmanjšanje odhodkov za davčno nepriznane odhodke	81.056	85.023
Povečanje odhodkov za odhodke, ki v preteklih letih niso bili davčno priznani	-27.794	-11.120
Povečanje davčne osnove	43.203	16.720
Zmanjšanje davčne osnove in davčne olajšave	-101.570	-39.511
<b>Osnova za davek</b>	<b>609.265</b>	<b>164.164</b>
<b>Davek = osnova za davek * 19%</b>	<b>115.760</b>	<b>31.191</b>
<b>Efektivna davčna stopnja</b>	<b>17,52%</b>	<b>21,23%</b>

V primeru, da bi bil 19% davek obračunan na razliko med prihodki in odhodki, ugotovljenimi po računovodskih predpisih, bi le ta znašal 125.539 EUR (2018: 27.919 EUR).

## 2.8. Pojasnila k izkazu denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov družbe na 31.12.2019 je sestavljen po posredni metodi. Podatki o denarnih tokovih pri poslovanju izhajajo in bilance stanja in izkaza poslovnega izida in so prilagojeni za:

- nedelarne postavke,
- postavke, ki pomenijo denarne tokovi pri naložbenju in
- postavke, ki pomenijo denarne tokove pri financiranju.

Prilagoditve poslovnih prihodkov v izkazu denarnih tokov se nanašajo večinoma na:

- prenos dobičkov pri prodaji osnovnih sredstev na denarne tokove pri naložbenju (371.787 EUR);
- prenos finančnih prihodkov na denarne tokove pri financiranju (18.359 EUR);
- izločitev prihodkov od odprave rezervacij za zaposlene (60.559 EUR).

Prilagoditve poslovnih odhodkov v izkazu denarnih tokov se nanašajo večinoma na:

- izločitev stroškov amortizacije (1.228.212 EUR);
- izločitev odpisov opredmetenih osnovnih sredstev (201.244 EUR) in oslabitve zalog (33.169 EUR).

Skupni denarni tok iz naslova najemov znaša 510.352 EUR.

## **2.9. Posli s povezanimi osebami**

Kot povezane osebe družbe Nama d.d. Ljubljana na 31.12.2019 smo opredelili družbe v Skupini Triglav in družbe v Skupini AS.

Povezane osebe družbe so tudi člani organov vodenja in nadzora in z njimi povezane osebe, kot to določa MRS 24.

Prihodki in stroški, ustvarjeni s povezanimi družbami v letu 2019, so nepomembni z vidika računovodskih izkazov družbe Nama d.d. Ljubljana.

## **2.10. Dogodki po datumu bilance stanja**

Po datumu bilance stanja ni bilo dogodkov, ki bi pomembno vplivali na računovodske izkaze za leto 2019.







V CENTRU NAVDIHA

